

Finanzsituation der Bergbahnen

Aktuelle Lage, Rückblick & Ausblick

Branchentalk Tourismus «schweizeraktien.net»

Prof. Dr. Philipp Lütolf

Institut für Finanzdienstleistungen Zug

IFZ

philipp.luetolf@hslu.ch

Die 10 rentabelsten Bergbahnen

Vor 10 Jahren

Cashflow /
Anschaffungswerte
Anlagen

Pilatus-Bahnen	9.5%
Davos Klosters BB	7.0%
BB Samnaun	6.8%
Zermatt BB	6.6%
Lenk BB	6.3%
Jungfraubahnen	5.8%
Celeriner BB	5.4%
Titlisbahnen	5.0%
Téléverbier	4.6%
Weisse Arena	4.5%

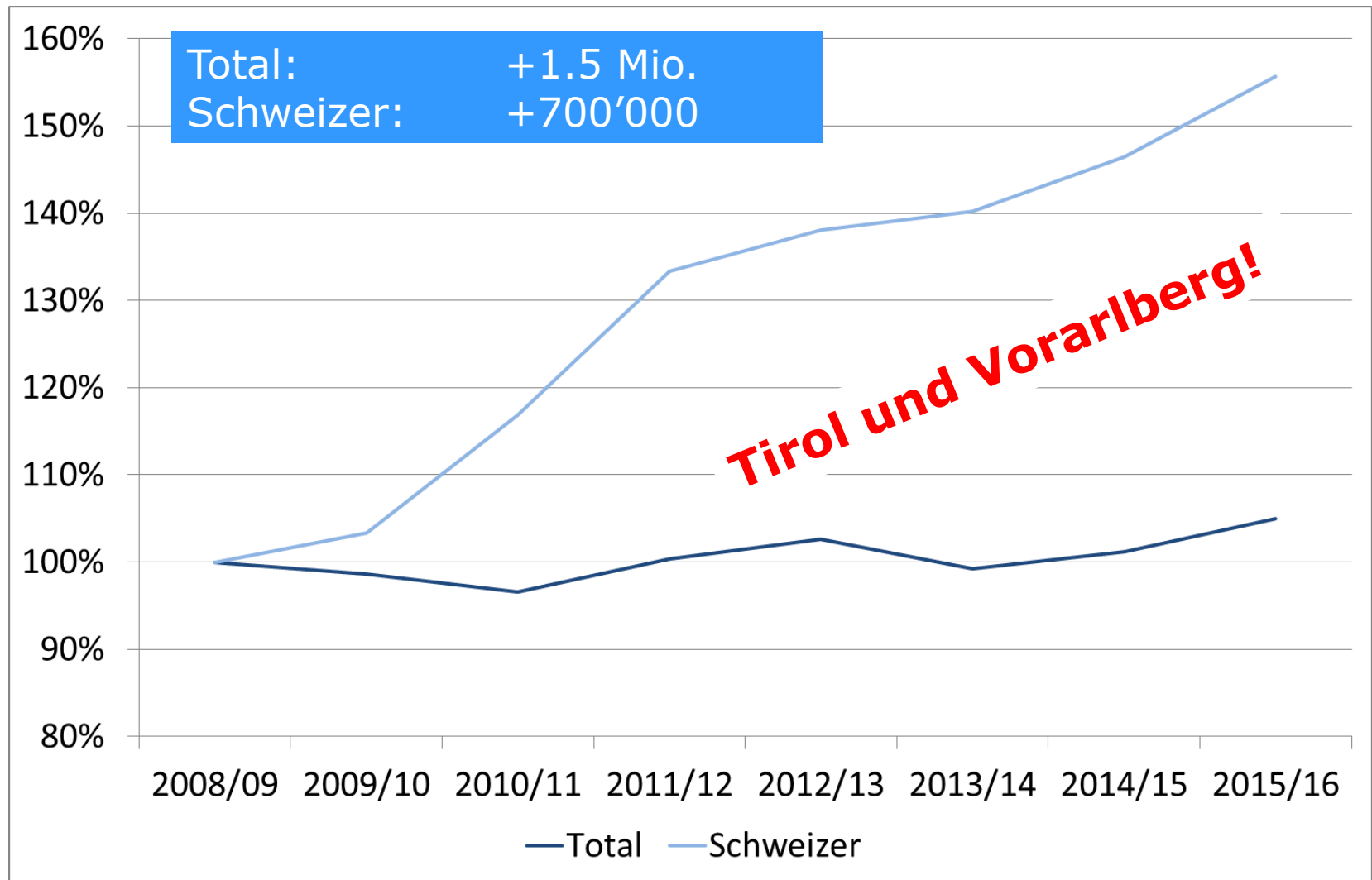
Aktuell

Cashflow /
Anschaffungswerte
Anlagen

Titlisbahnen	8.9%
Pilatus-Bahnen	7.6%
Jungfraubahnen	7.5%
Schilthornbahn	5.3%
Rigi Bahnen	4.8%
Brunni Bahnen	4.4%
Zermatt BB	4.3%
Davos Klosters BB	3.9%
Weisse Arena	3.8%
Televerbier	3.8%

Quelle: Swiss Equity Tourismus Special 2007

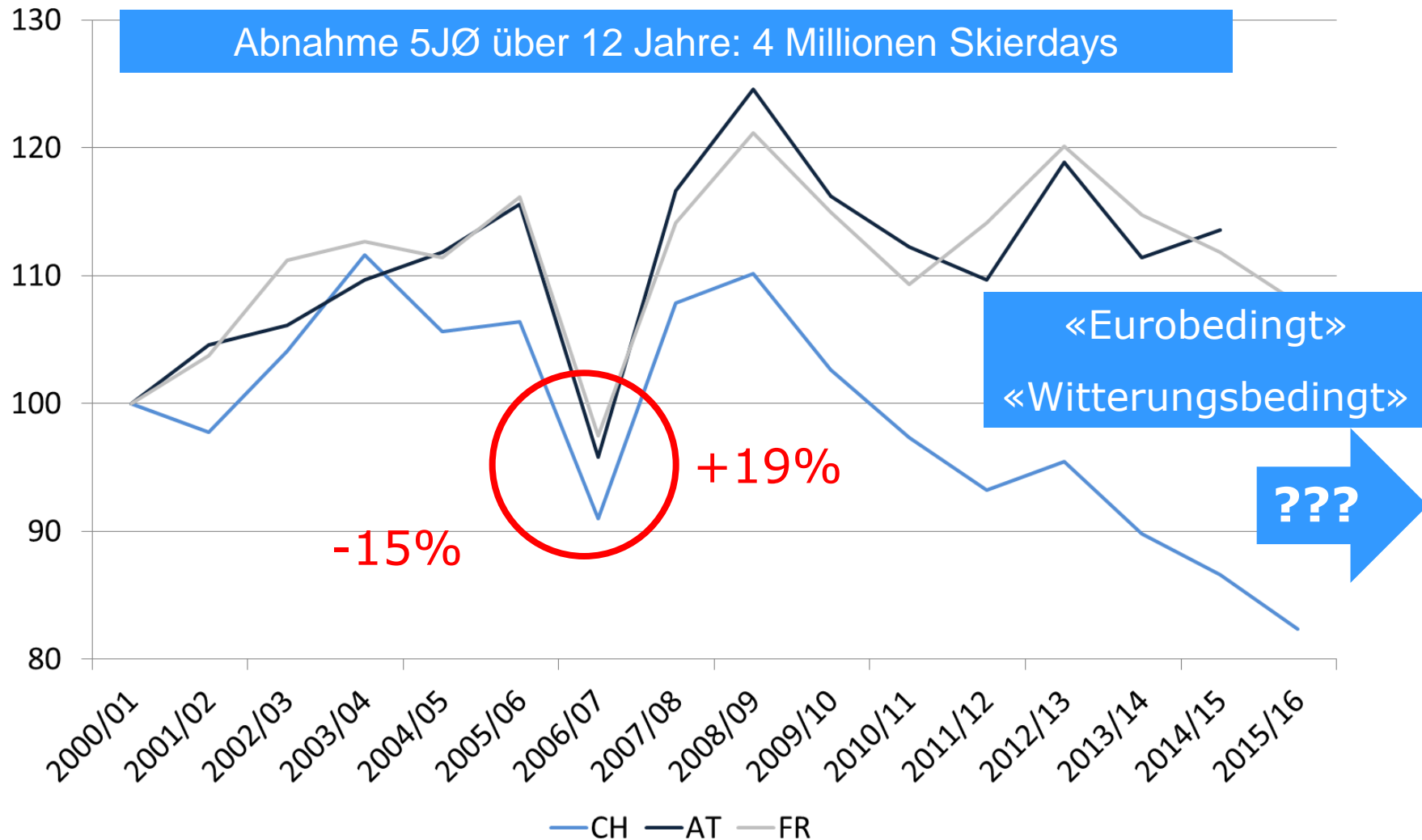
Logiernächte (nur Winter)



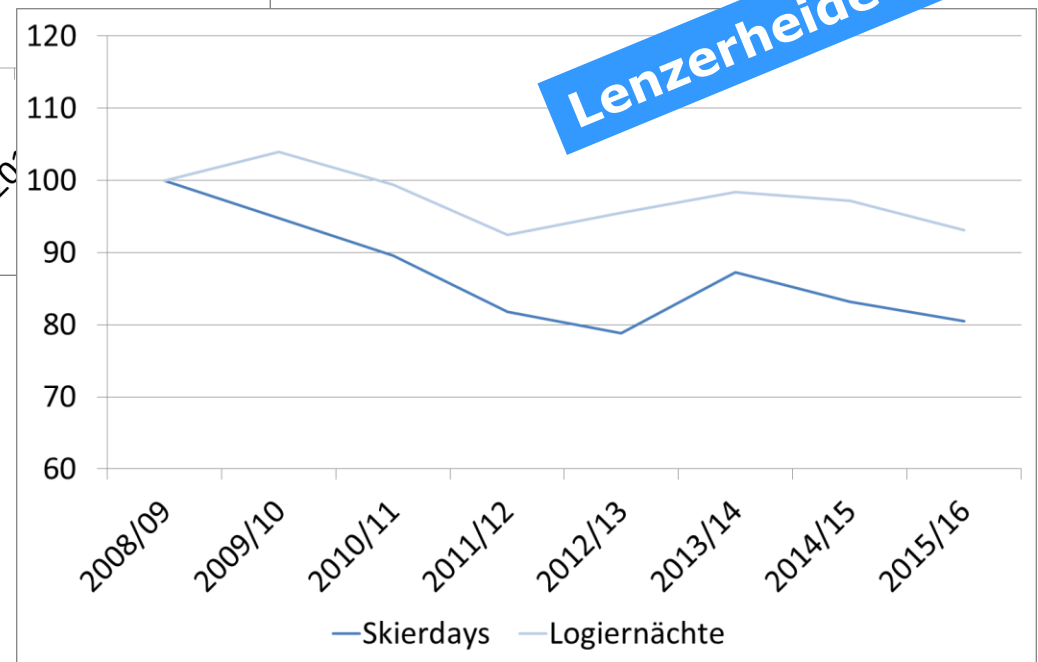
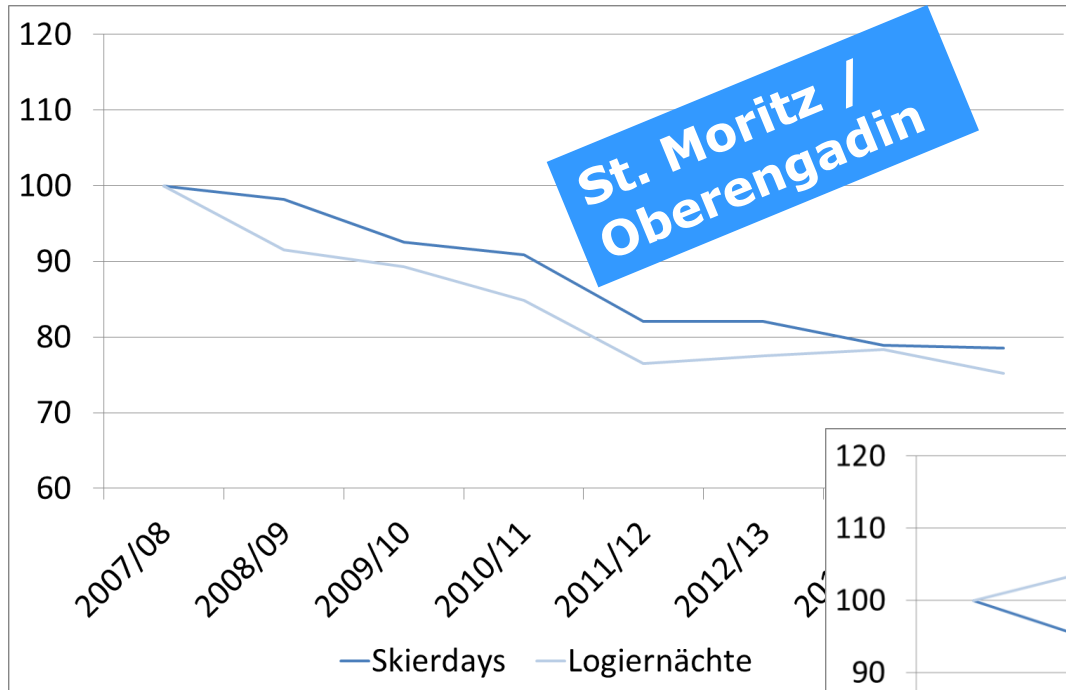
Wetter und Schnee (Alpennordseite)

- 2011/12: Winter kommt kurz vor Weihnachten,
Dauerschnee & Sturm über
Weihnachtszeit
- 2012/13: Viel Schnee bis in tiefe Lagen, aber
wenig Sonne an wichtigen Tagen
- 2013/14: guter Start, dann mildester Winter seit 100
Jahren
- 2014/15: Schnee erst ab 27. Dezember
- 2015/16: Schnee erst im Januar
- 2016/17ff: **??????**

Skierdays in Frankreich, Österreich & Schweiz



Profiteure von gutem Wetter / Schnee?



Aktuelle finanzielle Situation

Nachfrage & Auslastung



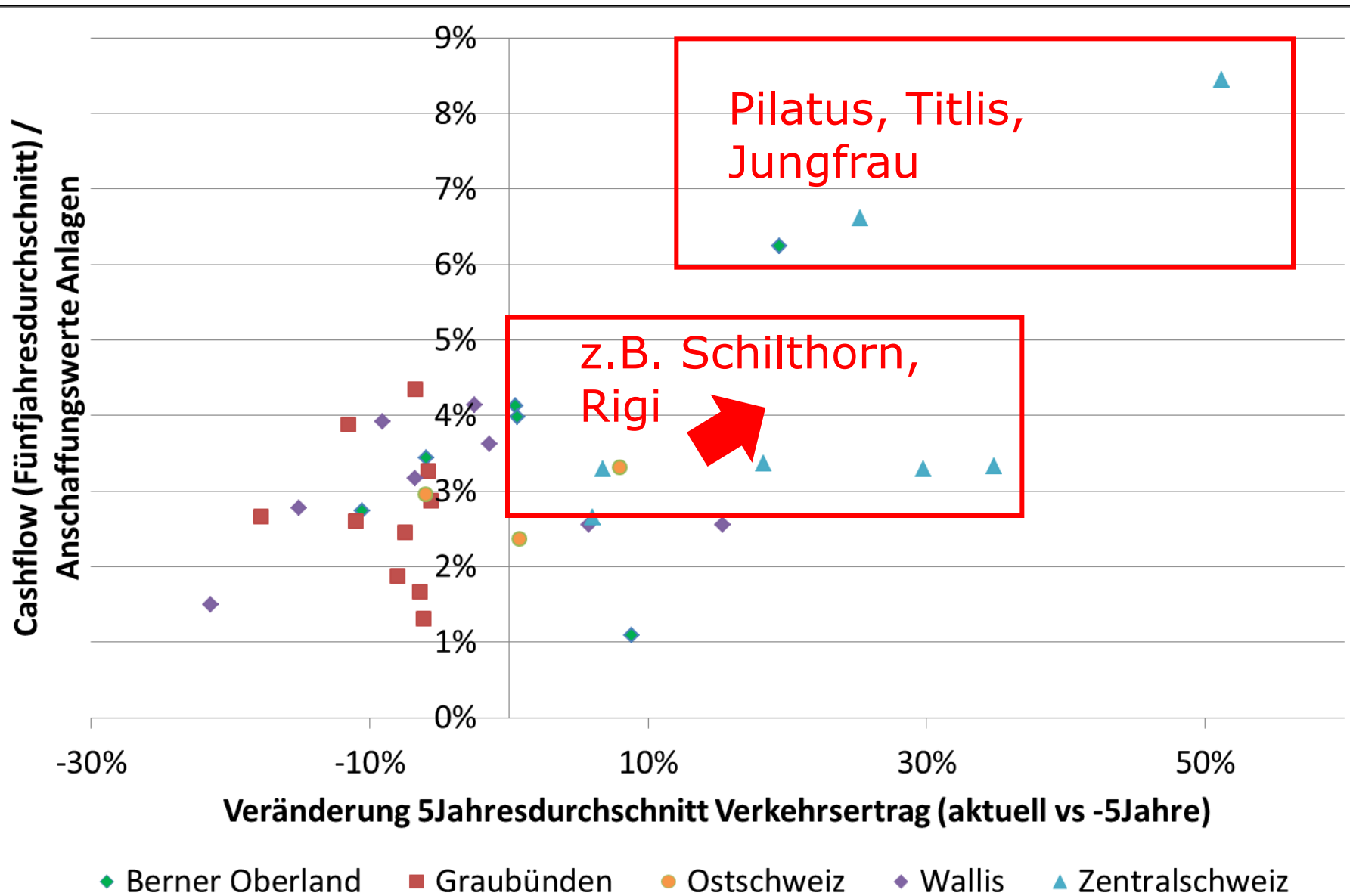
Kosten je Gast



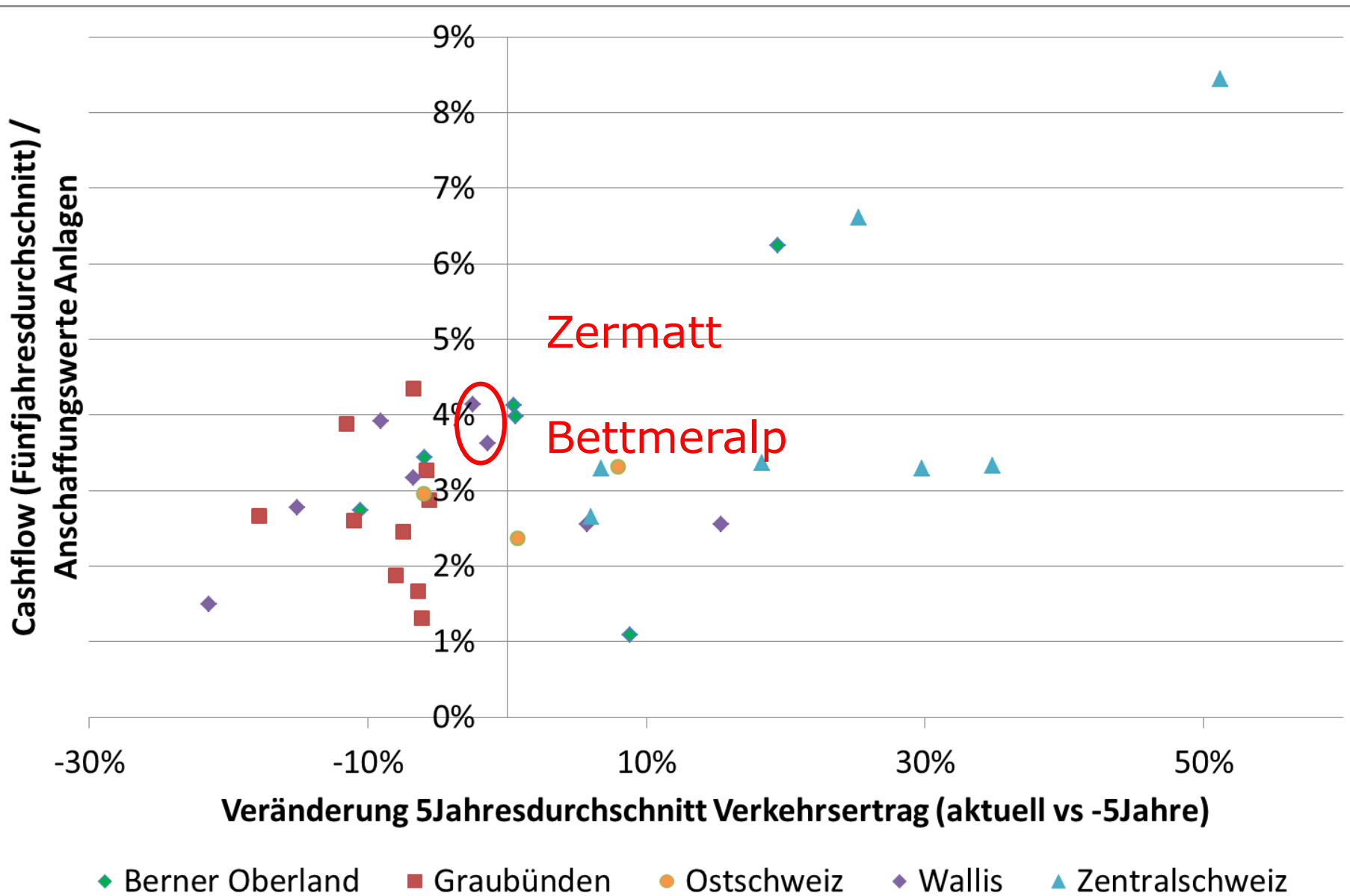
Rentabilität



Finanzielle Situation



Finanzielle Situation



Finanzielle Situation

Nachfrage & Auslastung



Kosten je Gast



Rentabilität



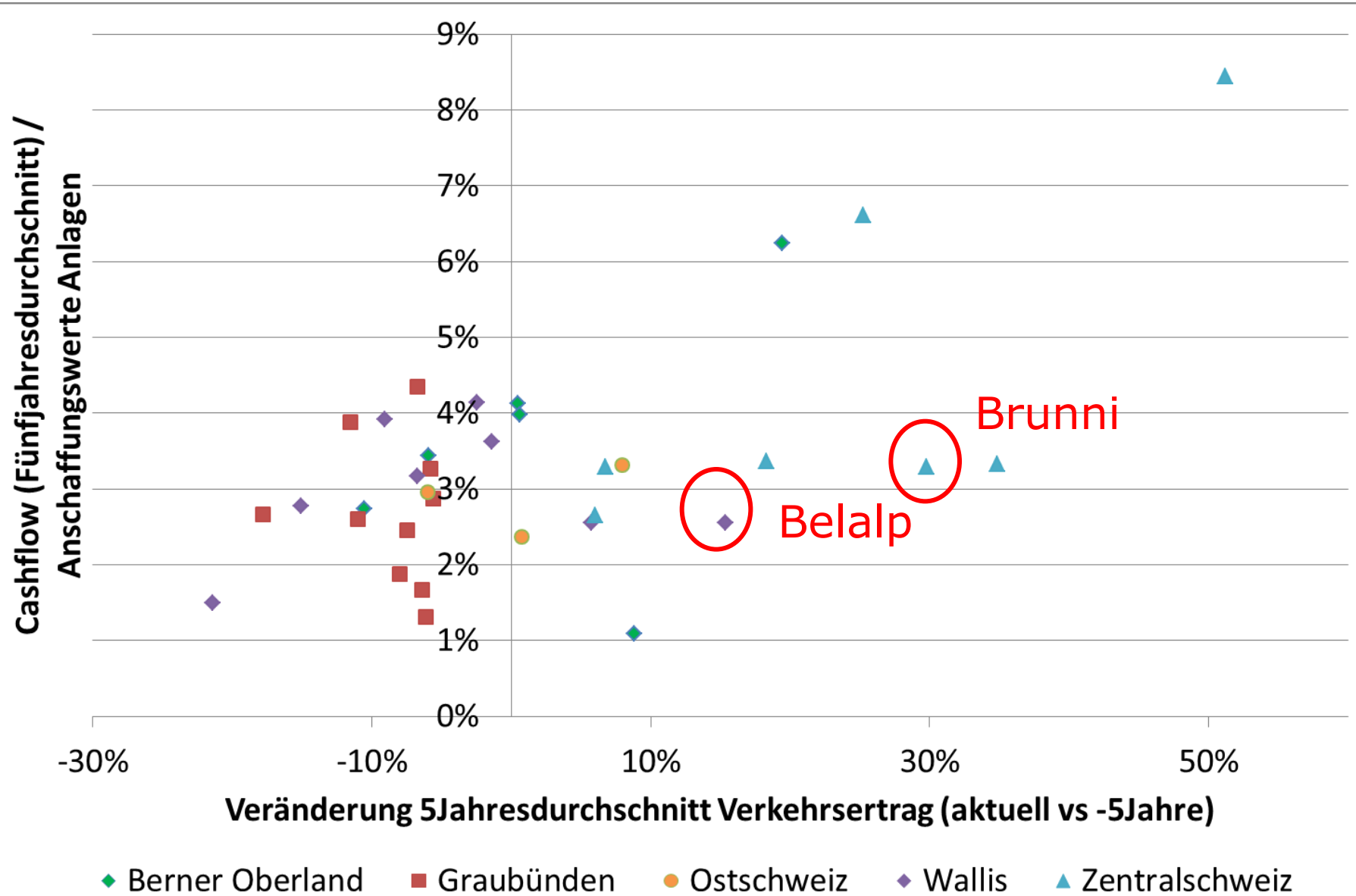
Investitionen



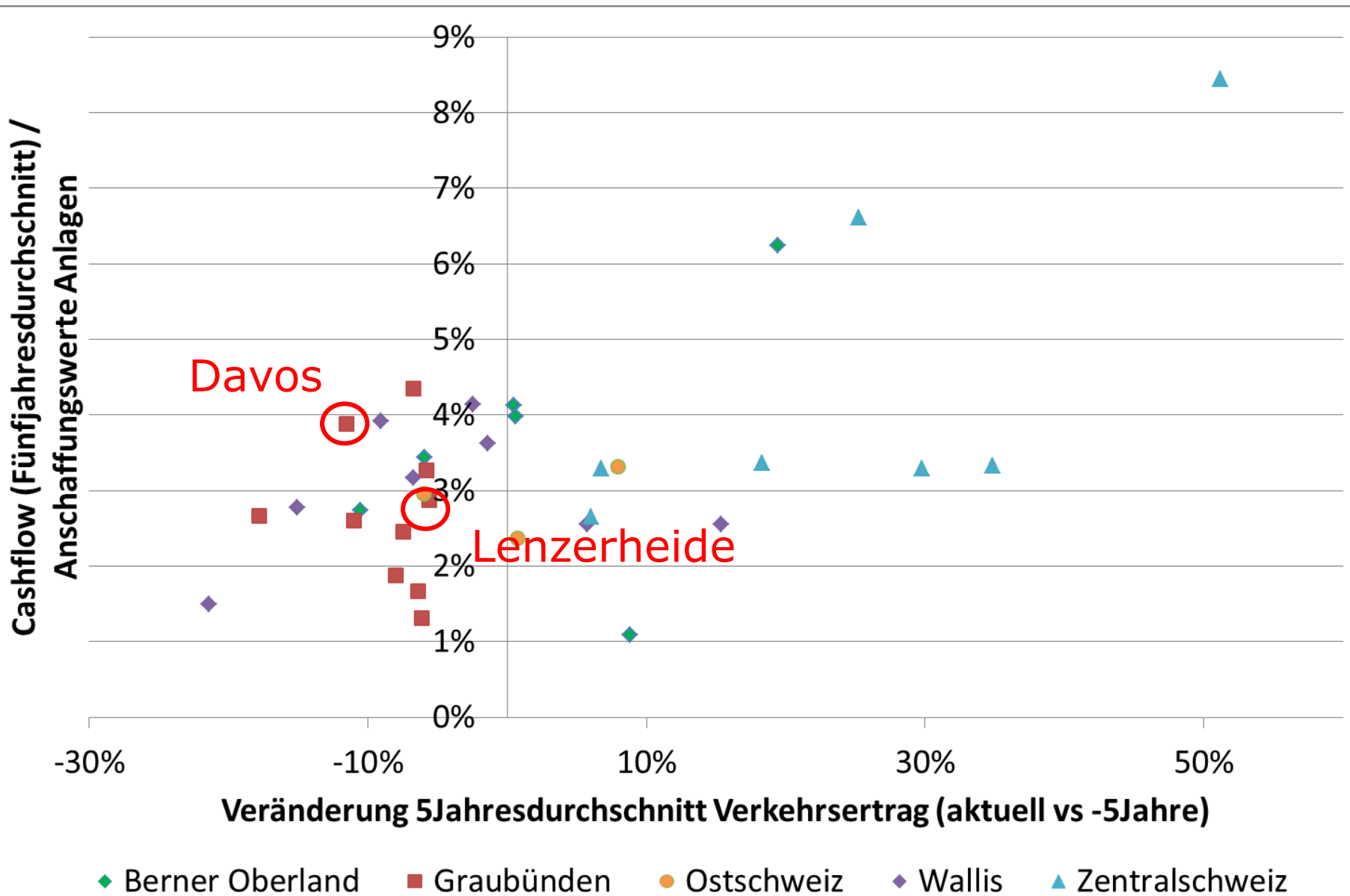
Nachfrage & Auslastung



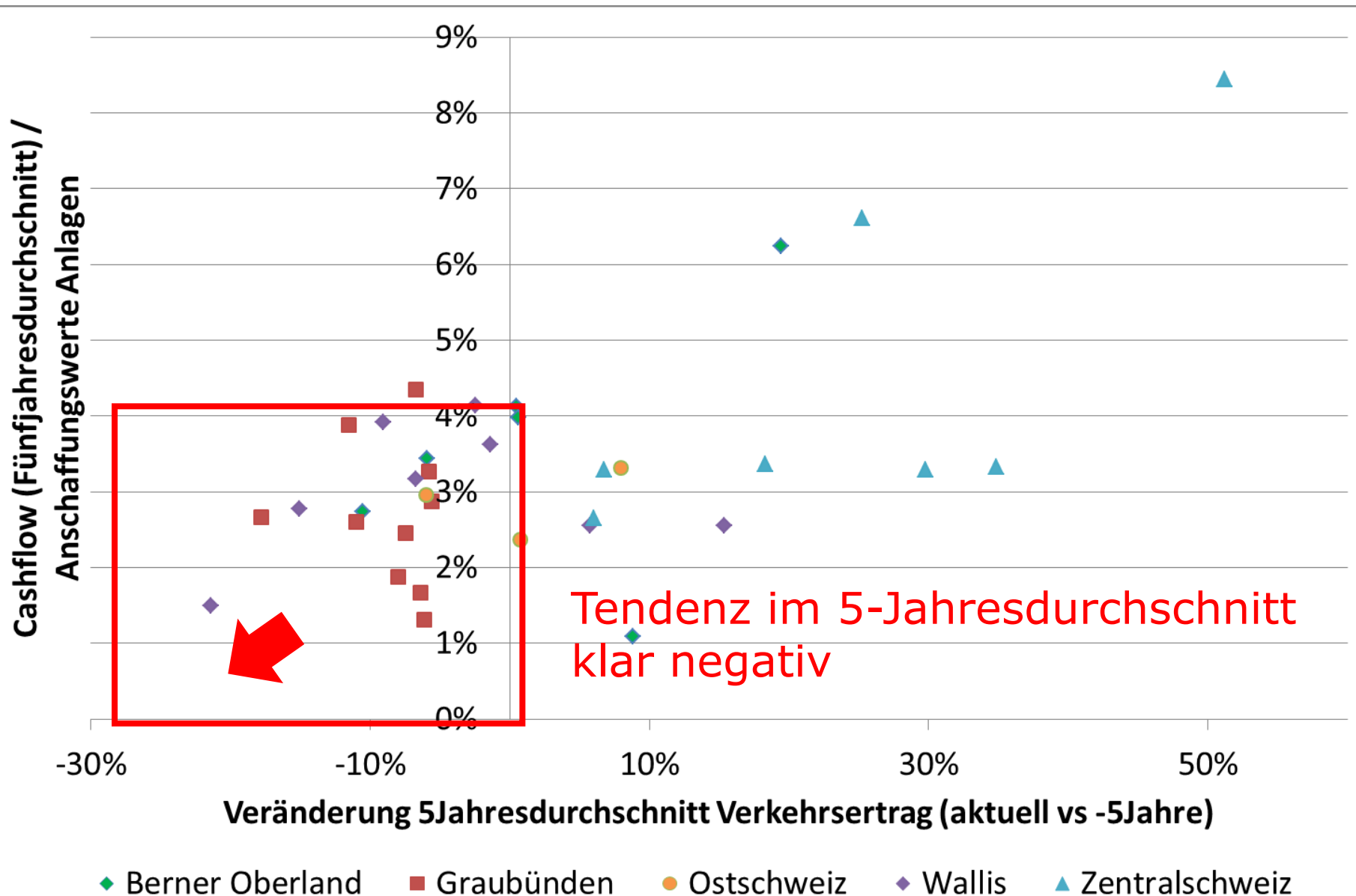
Finanzielle Situation



Finanzielle Situation



Finanzielle Situation



Ausblick

«Fest steht, dass wir bei den Bahnen mehr als genug Kapazität haben. Diese ist auf weit mehr als eine Million Gästeeintritte in der Saison ausgelegt, wovon wir letzten Winter 20% entfernt waren. **Im Grunde ist unser Skigebiet heute zu gross.**» *Quelle: Geschäftsbericht 2015/16 Weisse Arena Gruppe*

«Ersatz Skilift durch 6er Sesselbahn im Jahr 2018..... Die Finanzierung soll dabei massgeblich mit einer **Aktienkapital-Erhöhung** sichergestellt werden.» *_Quelle: Geschäftsbericht Arosa Bergbahnen 2015/16*

«Wollen wir weiterführende Investitionen tätigen, sind jedoch alternative Finanzierungsmöglichkeiten unabdingbar. **Kapitalerhöhung, Auslagerung Beschneigungsinfrastruktur (analog Modell Laax) oder Privatinvestments** sind Möglichkeiten...» *Quelle: Geschäftsbericht Lenzerheide Bergbahnen 2015/16*

«**Crowdfunding** Flowtrail Leukerbad.» *_Quelle: www.leukerbad.ch*

«Sanierung Bergbahnen Destination Gstaad AG: Forderungsverzicht, Kapitalschnitt, **Wiederaufstockung Aktienkapital durch Gemeinden und Private.**» *Quelle: Sanierungsbericht grischconsulta.*