

Flughafen Zürich AG

Privatanleger vor Ort



Stefan Weber, Head Strategy & Capital Markets
17. Oktober 2025



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

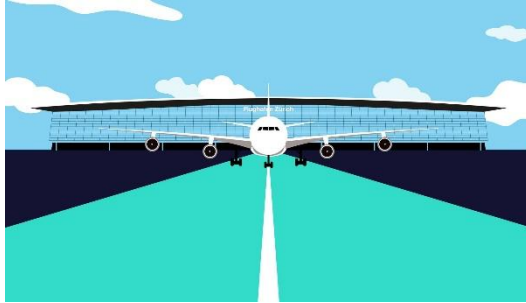
Ausblick

05

Q&A

Die Flughafen Zürich AG

Auf einen Blick



Gesellschaftsform

- Privatisierung im Jahr 2000
- Börsenkotiert (FHZN)
- A+ Kreditrating (S&P)
- Eigenkapitalquote > 50%

Aktionariat

- 62% Streubesitz
- 33% Kanton Zürich
- 5% Stadt Zürich

Kennzahlen

- über 2'300 Mitarbeitende
- davon ca. 1'700 in Zürich
- CHF 1.3 Mrd. Umsatz
- jährlich CHF 300-350 Mio. Investitionen in Zürich
- Mehrheitsbeteiligungen in Brasilien, Indien und Chile

Volkswirtschaft (CH)

- 31.2 Mio. Passagiere (2024)
- Beitrag von CHF 7 Milliarden für die Wirtschaft
- 30'000 Mitarbeitende bei über 300 Flughafenpartnern
- Internationale Erreichbarkeit von Bedeutung für Wirtschaft, Tourismus, Export

Geschäftsmodell

Wie wir Wert schaffen



Aviation

reguliert



Kommerzielle Zentren

nicht reguliert



Immobilien & Services

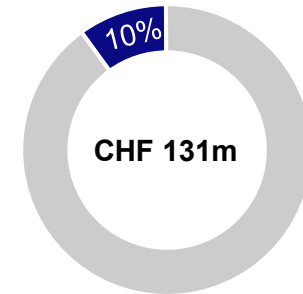
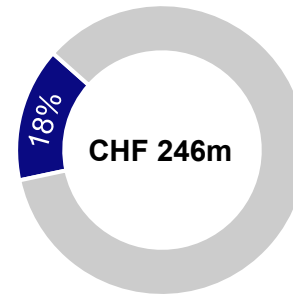
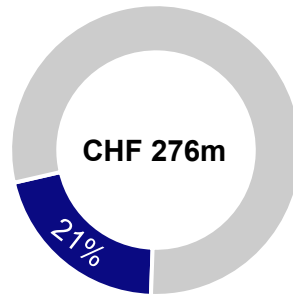
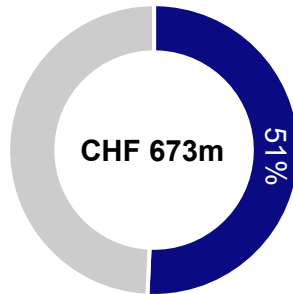
nicht reguliert



International

nicht reguliert

Erträge



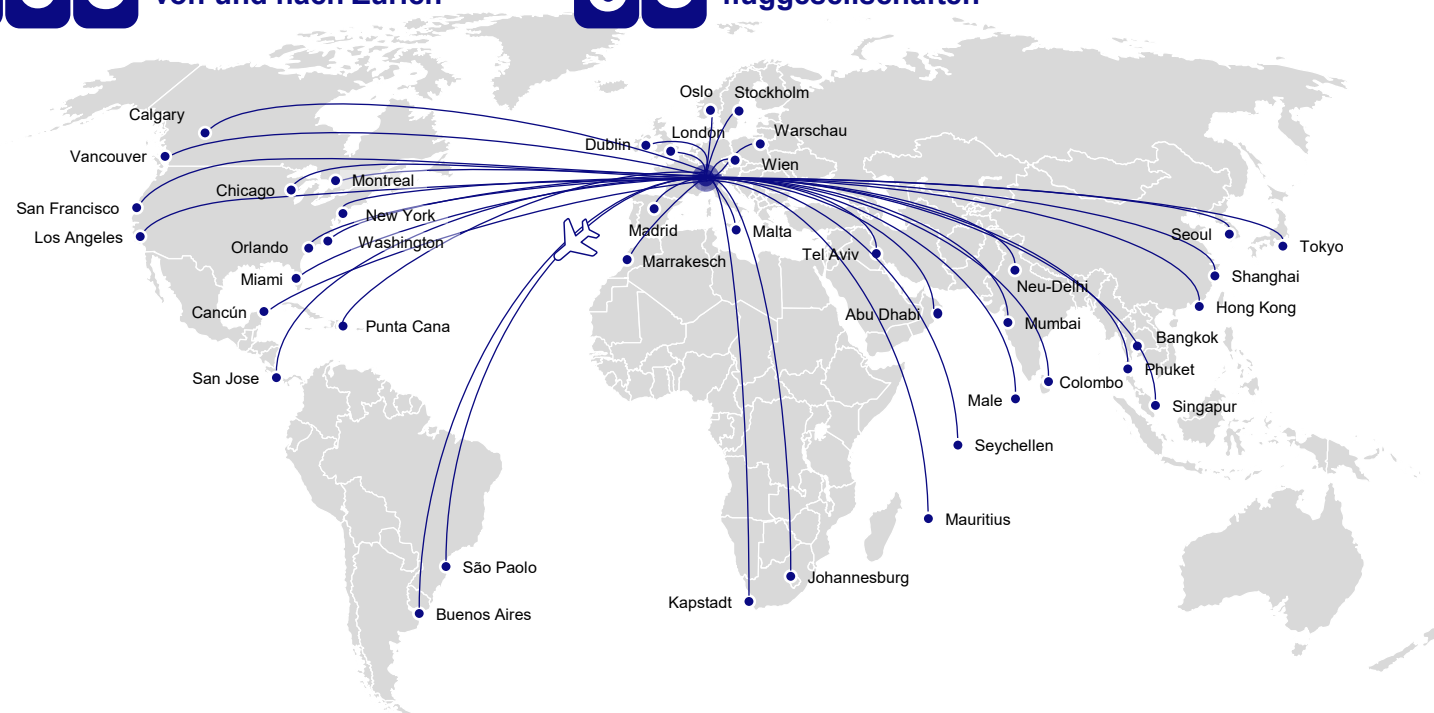


Aviation

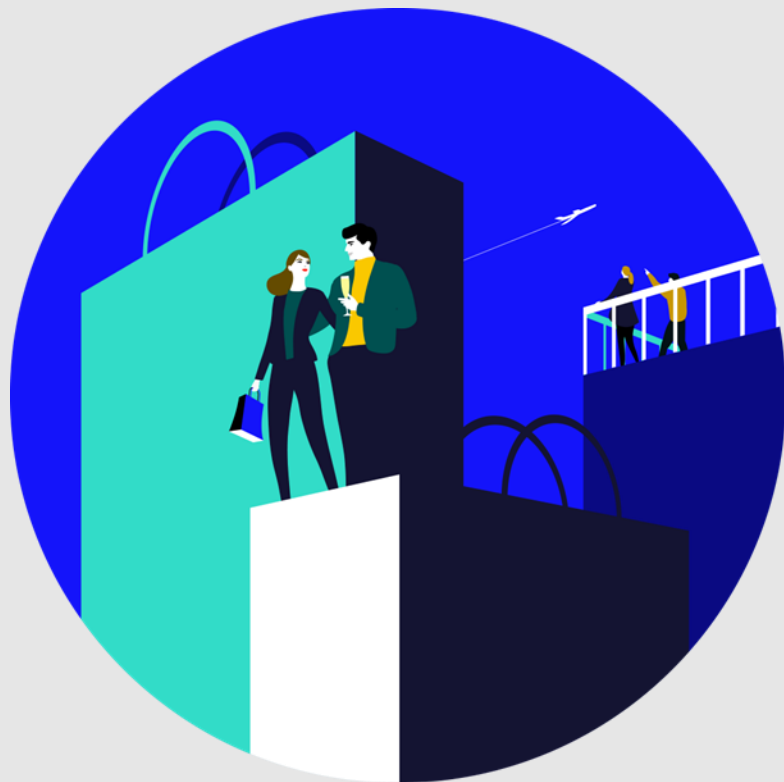
Wir verbinden die Schweiz mit der Welt

205 Direktverbindungen
von und nach Zürich

68 Linien- und Charter-
fluggesellschaften



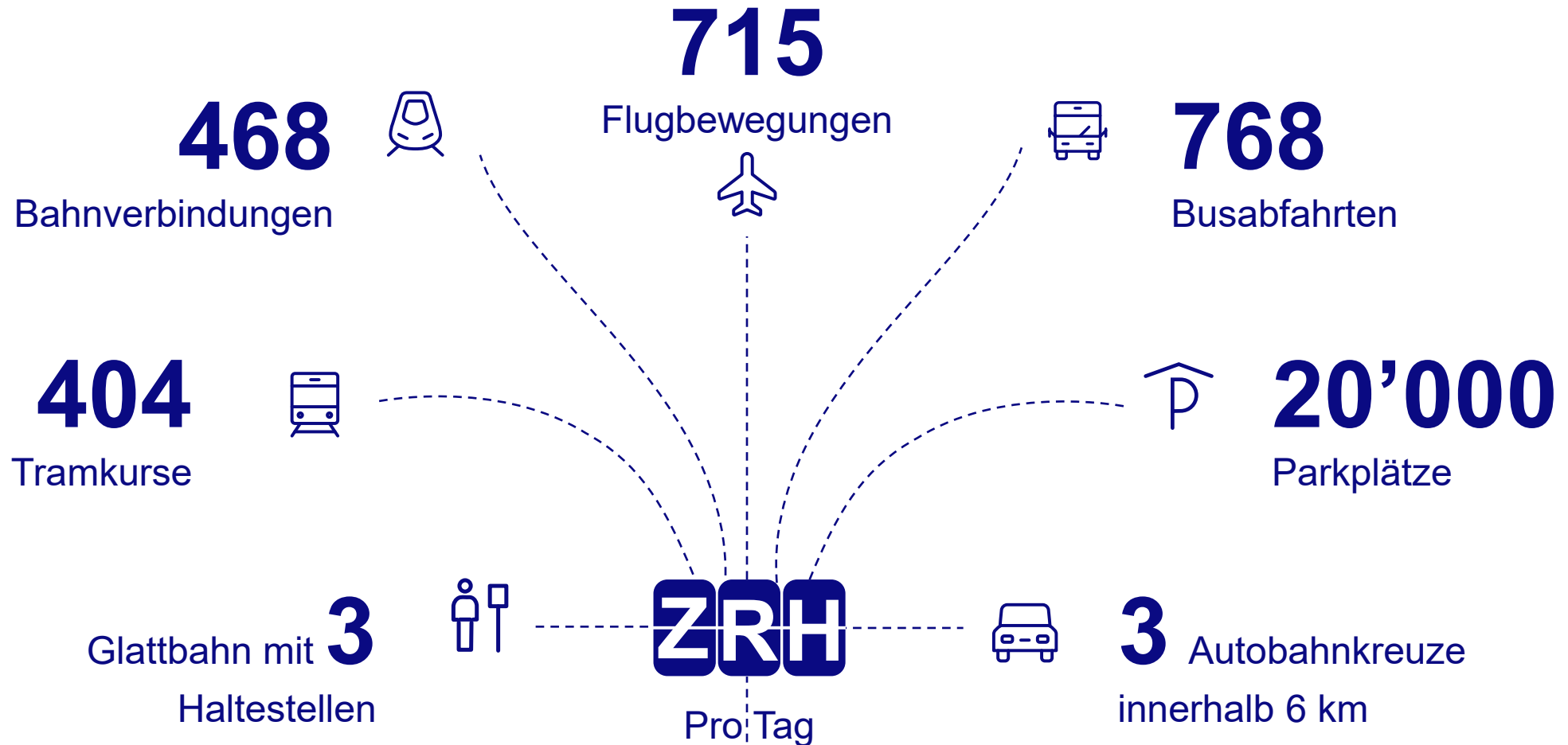
Flughafen Zürich



Kommerzielle Zentren



Kein Ort in der Schweiz ist besser erschlossen



Flughafen Zürich

Drei Hubs

Airside Center



65

Geschäfte

27

Bars & Restaurants

Airport Shopping



54

Geschäfte

23

Bars & Restaurants

The Circle



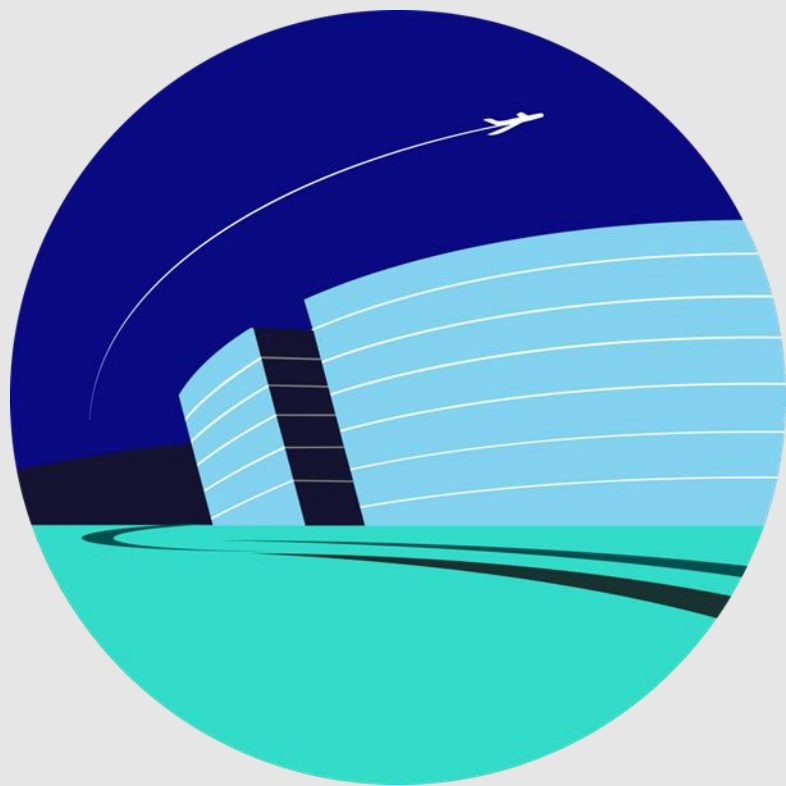
11

Geschäfte, Services & Co-Working

9

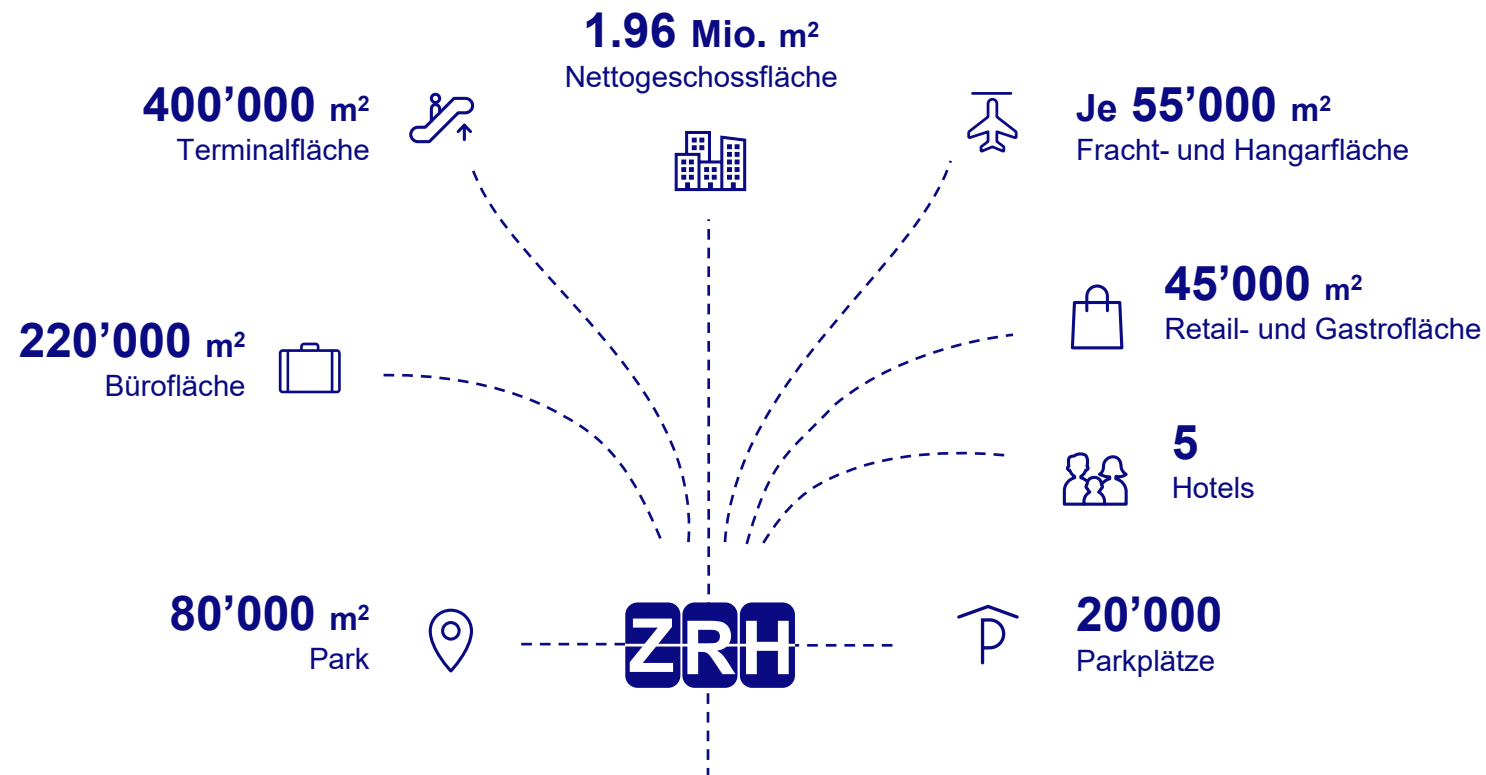
Bars & Restaurants

365 Tage im Jahr geöffnet



Immobilien

Nutzungsmix der «Flughafen-Stadt»



Zürich Flughafen Community

Über 330 Mieter





International



Flughafen Zürich

Noida International Airport

Neuer Greenfield Flughafen

- **40-jährige Konzession** für Planung, Bau und Betrieb des Noida International Airport (DXN)
- NIA wird Delhis **zweiter Hauptstadt-Flughafen** und liegt in Jewar, etwa 80 km von Neu-Delhi entfernt
- Kapazität für **12 Mio. PAX pro Jahr** bei Eröffnung, Wachstum auf über 70 Mio. PAX in vier Phasen
- Investitionen von **CHF ~750 Mio.** in Phase I
- **Einweihung** und Aufnahme des kommerziellen **Flugbetriebs** in Q4 2025



Rendering von Phase I



Gesamtstrategie

Wir verbinden Menschen und Orte



Strategische Ziele

Eine neue Strategie mit klaren KPIs

 Geschäfts- entwicklung Stärken der Geschäftsfelder	 Wirtschaft- lichkeit Effizienter Kapitaleinsatz	 Innovation & Effizienz Neue Ideen für bessere Abläufe	 Qualität & Kundenerlebnis Hochwertiges physisches und digitales Erlebnis	 ESG Führend im Bereich Nachhaltigkeit	 Werte & Kultur Fünf Werte, die uns verbinden C Collaborative: Gemeinsam O Open: Offen A Agile: Agil C Committed: Engagiert H Human: Menschlich
Aktienkurs Flughafen Zürich AG	Return on Invested Capital (ROIC) der Flughafen Zürich Gruppe	EBITDA-Marge der Flughafen Zürich Gruppe	Airport Service Quality (ASQ) Gesamtzufriedenheit am Standort Zürich	ESG-Rating (MSCI) der Flughafen Zürich Gruppe	Weiterempfehlungsrate als Arbeitgeberin und Mitarbeiterzufriedenheit am Standort Zürich
Höhere relative Rendite zum SMIM®	> 7.5%	> 55%	> 4	AA	> 68



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

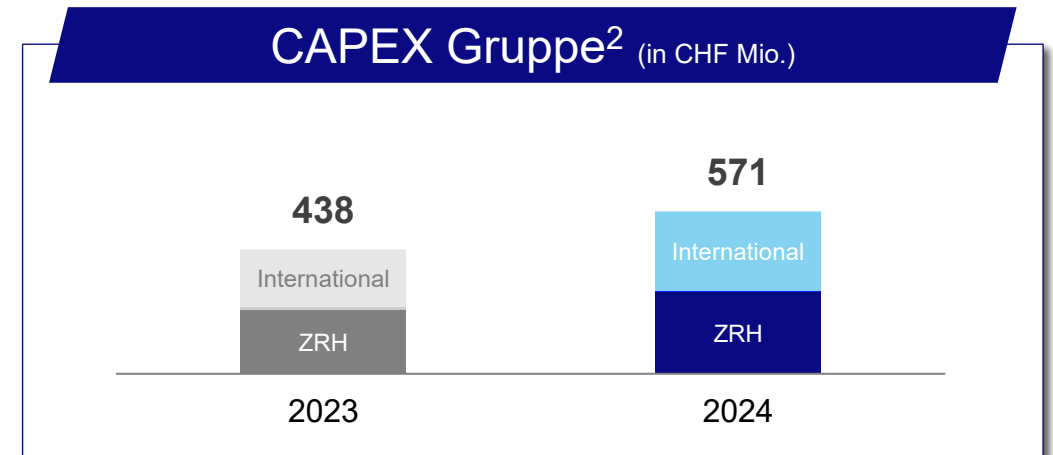
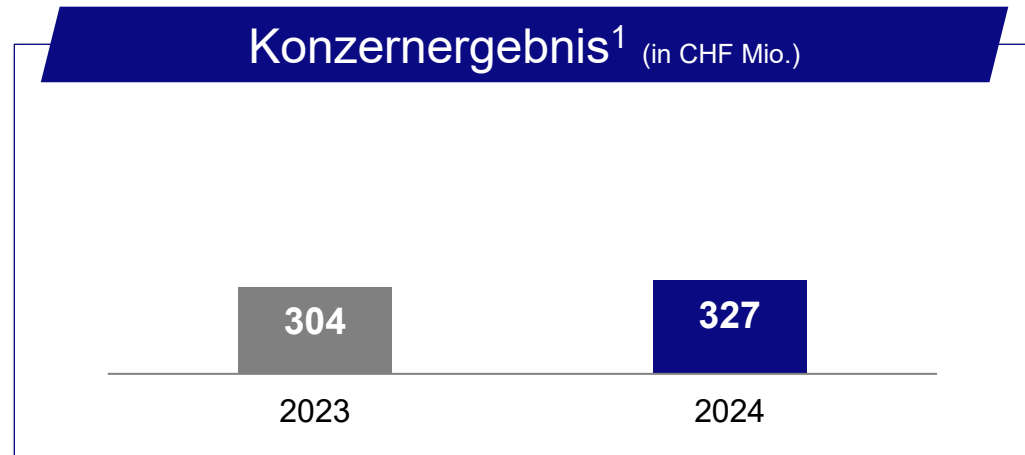
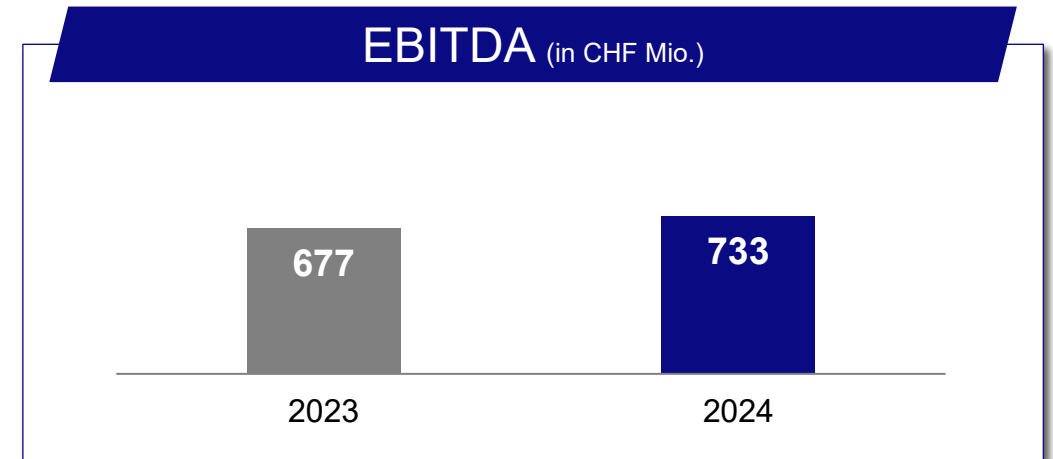
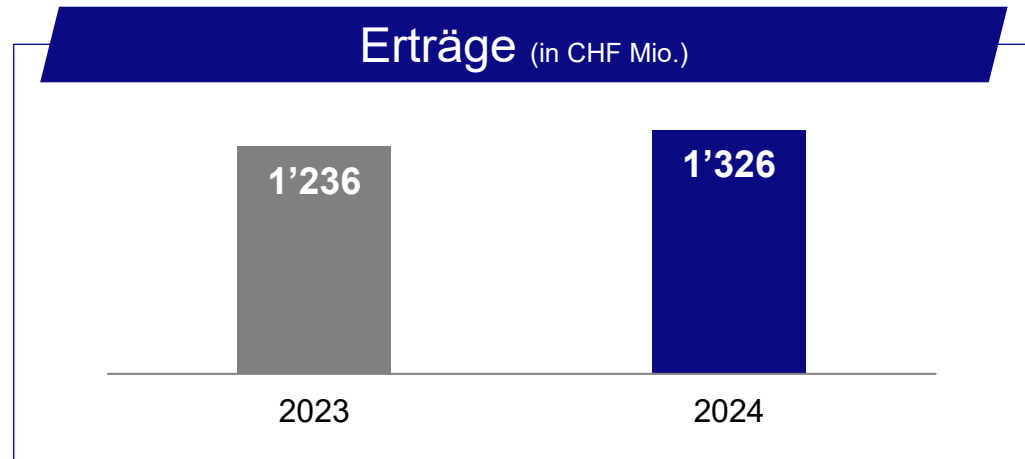
Ausblick

05

Q&A

Finanzielle Performance

Finanzzahlen erreichen neue Rekordwerte



¹ Einmalig in D&A enthalten: Wertminderung in Höhe von CHF 7,8 Mio. für den Flughafen Iquique, Chile

² Cash View; das Geschäftsjahr 2024 beinhaltet eine Vorauszahlung im internationalen Bereich für den Flughafen Natal

Wichtige Finanzkennzahlen

Jahresergebnis 2024

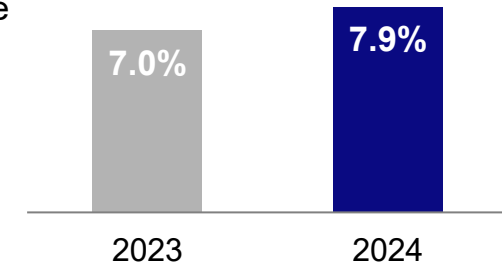
Nettoverschuldung / EBITDA

- Nettoverschuldung liegt bei CHF 1'201 Mio.
- Verschuldungsquote bleibt nahezu unverändert



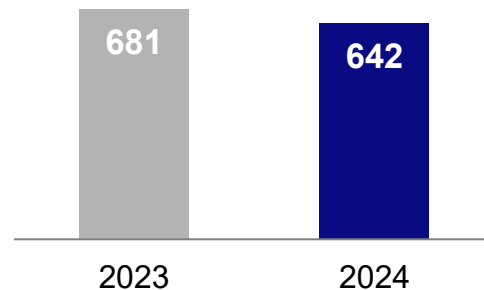
ROIC (in %)

- höhere Gewinne glichen das gestiegene investierte Kapital mehr als aus
- Überschreitung des Konzernziels von einem ROIC > 7.5%



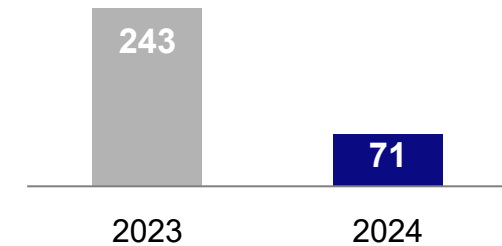
Operativer Cashflow (in CHF Mio.)

- der operative Cashflow sank um CHF 39 Mio., was auf Veränderungen im Working Capital und Einkommenssteuer-Zahlungen zurückzuführen ist



Free Cashflow¹ (in CHF Mio.)

- höhere Investitionsausgaben und Vorauszahlungen für den Flughafen Natal haben zu einem geringeren Free Cashflow geführt



¹ Free Cashflow: Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit abzüglich Investitionen in Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien, Flughafenbetreiberprojekte und sonstige immaterielle Vermögenswerte



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

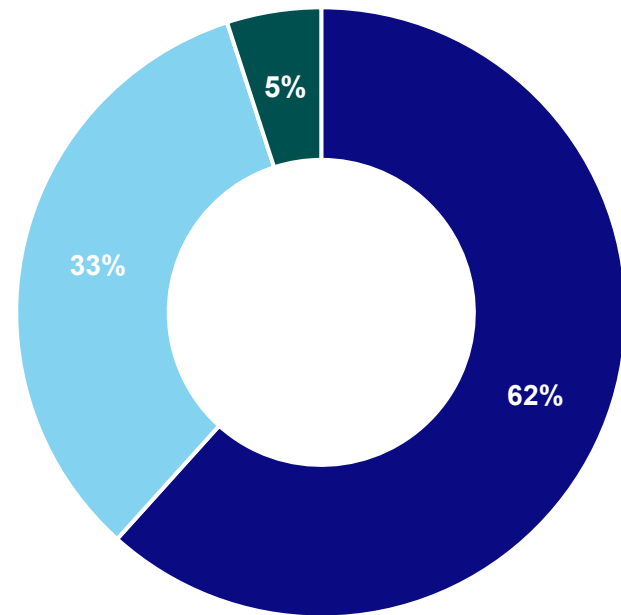
Ausblick

05

Q&A

Flughafen Zürich AG Aktie

FHZN SW | CH0319416936



■ Streubesitz ■ Kanton Zürich ■ Stadt Zürich

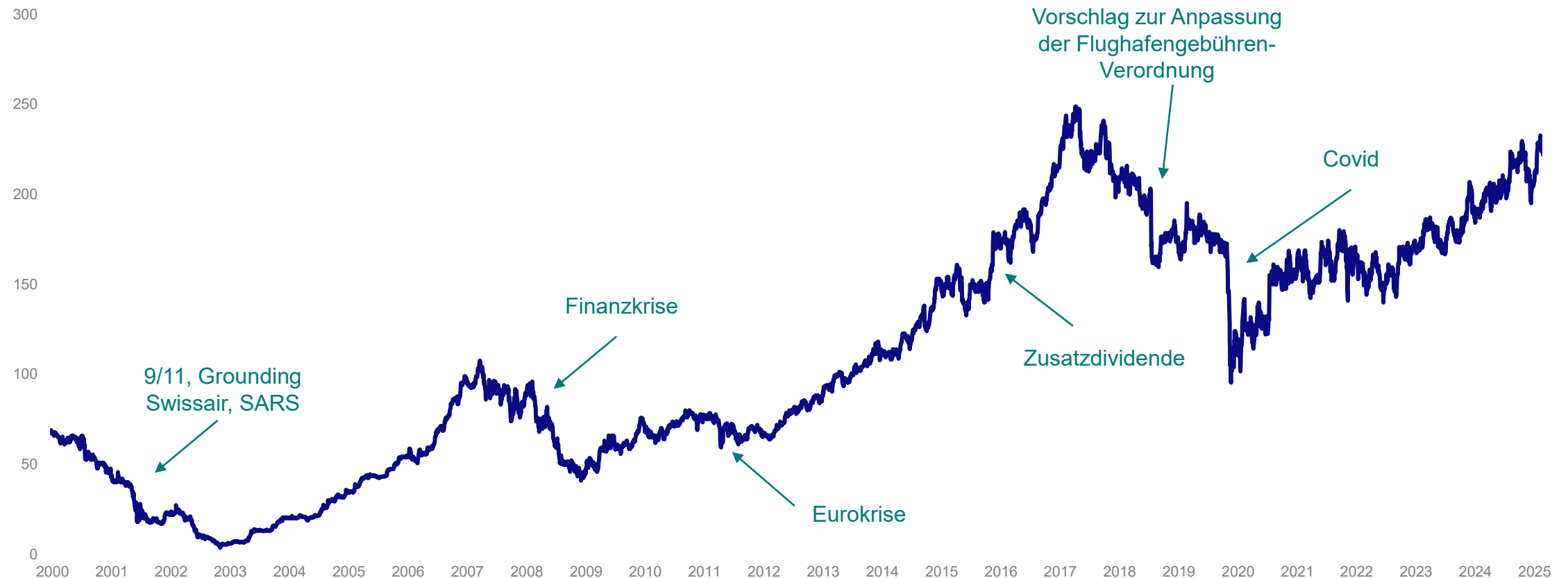
Eckdaten

Anzahl ausstehende Aktien	30'701'875
Nominalwert je Aktie	CHF 10.00
Aktienkurs	CHF 242.00 per 17.10.2025
Ticker	FHZN SW
Börse	SIX Swiss Exchange
Marktkapitalisierung	7.4 Milliarden per 17.10.2025

Historischer Aktienkurs

Nachhaltiges Wachstum durch Resilienz

Aktienkurs seit der Privatisierung
in CHF



Dividendenpolitik (ab GJ 2025)

Wertschöpfung für unser Aktionariat



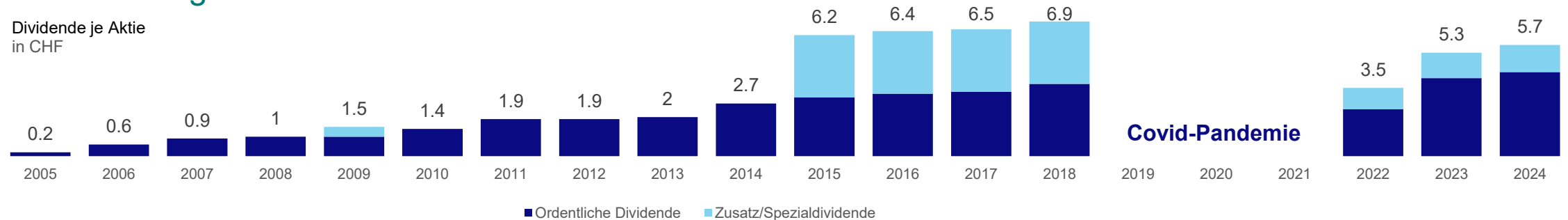
wenn Netto-Finanzschulden / EBITDA, ohne Lärm² < 2.5

¹ bereinigt um Einmaleffekte

² auf Gruppenebene, wie im Geschäftsbericht veröffentlicht (rückwirkend)

Ausschüttungshistorie

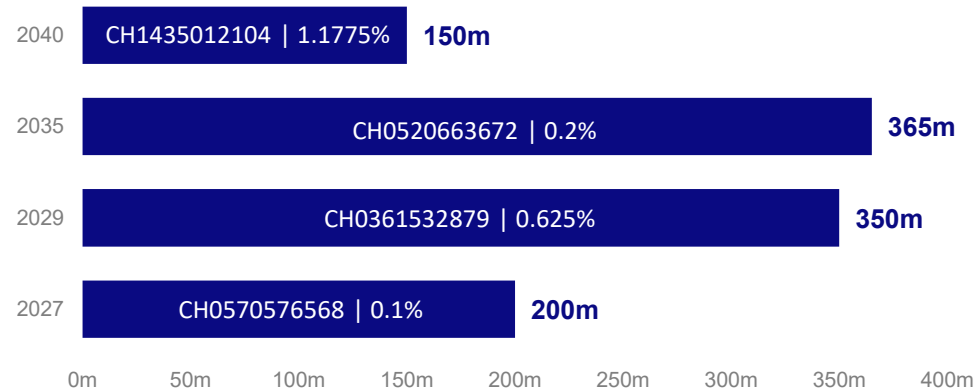
Dividende je Aktie
in CHF



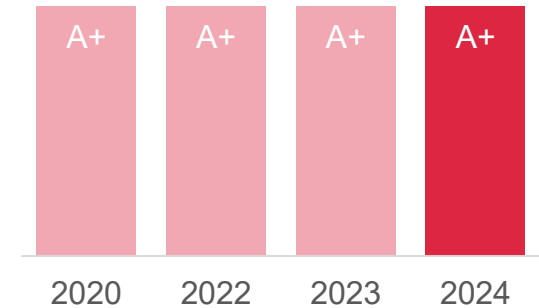
Grosse Emittentin in der Schweiz

Mit soliden Kreditratings

Ausstehende Anleihen

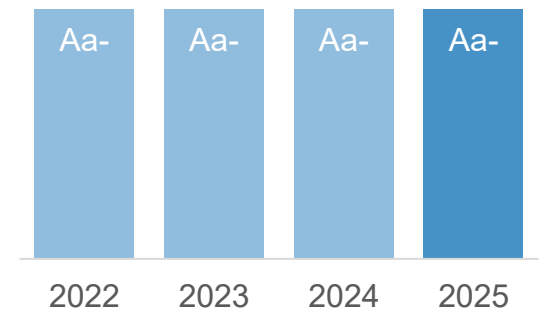


S&P Global



Skala von D zu AAA
zuletzt aktualisiert: Mai 2024

fedafin
SWISS QUALITY RATINGS



Skala von C zu AAA
zuletzt aktualisiert: September 2025



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

Ausblick

05

Q&A

CAPEX Projekte in Zürich

Optimierung und Verbesserung unserer Infrastruktur



Entwicklung der land-seitigen Passagierflächen

verbinden Circle und Airport Shopping über eine unterirdische Passage

+7'000 m² zusätzliche landseitige Kommerzfläche

Fertigstellung voraussichtlich bis Ende 2027

CHF ~320 Mio.



Neue Gepäcksortieranlage

flughafenweite Inbetriebnahme neuer und Ausserbetriebnahme alter Anlagen

Schwerpunkt lag im ersten Halbjahr 2025 auf dem Ersatz der Verbindung zu Dock E

Fertigstellung bis 2027

CHF ~450 Mio.



Zone West

neues Terminalgebäude für Business Aviation Passagiere

zusätzlich neuer Parkinghangar

Inbetriebnahme 2028 geplant

CHF ~100 Mio.



Neues Dock A inkl. Tower

unverzichtbar, um langfristig die Kapazitäts- und Qualitätsstandards aufrechtzuerhalten

Dock A schafft +10'000 m² neue luftseitige Kommerzfläche

Inbetriebnahme voraussichtlich 2035

> CHF 1 Mrd.

Ausblick

Guidance 2025

2024

Passagiere ZRH	31.2 Mio.
Erträge (exkl. IFRIC12)	CHF 1'299 Mio.
Aviation Erträge	CHF 673 Mio.
Non-Aviation Erträge (exkl. IFRIC12)	CHF 627 Mio.
Betriebskosten (exkl. IFRIC12)	CHF 566 Mio.
EBITDA	CHF 733 Mio.
D&A	CHF 299 Mio.
Konzernergebnis	CHF 327 Mio.
CAPEX¹	CHF 571 Mio.

2025 Guidance

- ca. 32 Mio. Passagiere (Wachstumsrate 2-3%)
- Aviation: im Einklang mit der Verkehrsentwicklung
- Non-Aviation: leicht höher als in 2024
 - Kommerzerträge: etwas tiefer, hauptsächlich aufgrund der Bauarbeiten
 - Immobilien: stabil, trotz erhöhter Erträge aus Mietverträgen, aufgrund geringerer Energie- und Nebenkostenverrechnung (*zuvor tiefer*)
 - International: steigende Erträge erwartet
- Höher aufgrund inflationsbedingter Anpassungen, gestiegener Volumen, Initiativen zur Steigerung der Arbeitgeberattraktivität
- Etwas höher (*zuvor unverändert*)
- Höher²
- Stabil² (*zuvor tiefer*)
- CHF 500 Mio. in Zürich (inkl. Erwerb Radisson), CHF ~250 Mio. International

¹ Cash-View

² auch abhängig von der Inbetriebnahme des Flughafens Noida, wodurch Finanzaufwendungen und Abschreibungen anfallen werden



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

Ausblick

05

Q&A

Finanzkalender

Kommende Events



4. bis 5. November 2025

Site Visit Noida



7. November 2025

ZKB Swiss Equities Konferenz



10. März 2026

Veröffentlichung Jahresergebnis 2025



12. Mai 2026

Kepler Swiss Seminar

Aktuelle Publikationen

 [Halbjahresbericht 2025](#)

 [Investor Presentation HY2025](#) (en)

Investor Relations

Kontakt



Stefan Weber

Head Strategy & Capital Markets



Dominic Iseli

Senior Manager IR & Treasury

 +41 (0)43 816 71 61

 investor.relations@zurich-airport.com

 [Investor Relations Website](#)

Disclaimer

Forward-Looking Statements

This document has been prepared by Zurich Airport Ltd. for use in this presentation.

The information contained in this document has not been independently verified. No representation or warranty – whether express or implied – is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information or opinions contained therein. Neither the company nor any of its affiliates, advisors or representatives shall have any liability whatsoever (in negligence or otherwise) for any loss arising from any use of this document or its content or otherwise arising in connection with this document.

This document does not constitute an offer or invitation to purchase or subscribe for any shares and neither this document nor any part of it shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any contract or commitment whatsoever.

This document contains forward-looking statements that are based on current estimates and assumptions made by the management of Zurich Airport Ltd. to the best of its knowledge. Such forward-looking statements are subject to risks and uncertainties, the non-occurrence or occurrence of which could cause the actual results – including the financial condition and profitability of Zurich Airport Ltd. – to differ materially from or be more negative than those expressed or implied by such forward-looking statements. This also applies to the forward-looking estimates and forecasts derived from third-party studies. Consequently, neither the Company nor its management can give any assurance regarding the future accuracy of the opinions set forth in this document or the actual occurrence of the predicted developments.

By accepting this document, you agree with foregoing.

Flughafen Zürich AG

Privatanleger vor Ort



Investor Relations
+41 (0)43 816 71 61
investor.relations@zurich-airport.com