

Flughafen Zürich AG

Branchentalk Tourismus



Stefan Weber, Head Strategy & Capital Markets
21. Oktober 2025



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

Ausblick

05

Q&A

Die Flughafen Zürich AG

Auf einen Blick



Gesellschaftsform

- Privatisierung im Jahr 2000
- Börsenkotiert (FHZN)
- A+ Kreditrating (S&P)
- Eigenkapitalquote > 50%

Aktionariat

- 62% Streubesitz
- 33% Kanton Zürich
- 5% Stadt Zürich

Kennzahlen

- über 2'300 Mitarbeitende
- davon ca. 1'700 in Zürich
- CHF 1.3 Mrd. Umsatz
- jährlich CHF 300-350 Mio. Investitionen in Zürich
- Mehrheitsbeteiligungen in Brasilien, Indien und Chile

Volkswirtschaft (CH)

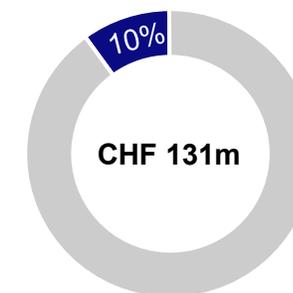
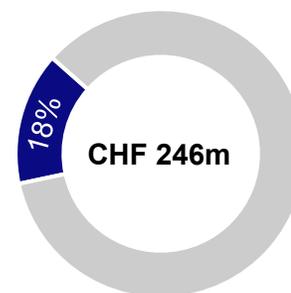
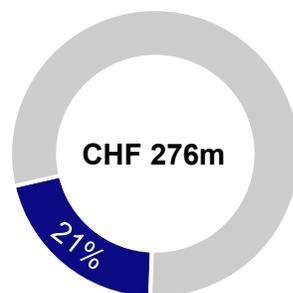
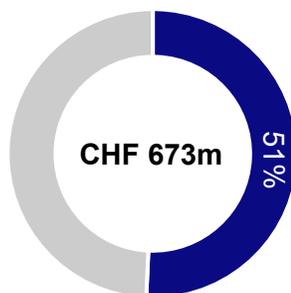
- 31.2 Mio. Passagiere (2024)
- Beitrag von CHF 7 Milliarden für die Wirtschaft
- 30'000 Mitarbeitende bei über 300 Flughafenpartnern
- Internationale Erreichbarkeit von Bedeutung für Wirtschaft, Tourismus, Export

Geschäftsmodell

Wie wir Wert schaffen



Erträge





Aviation

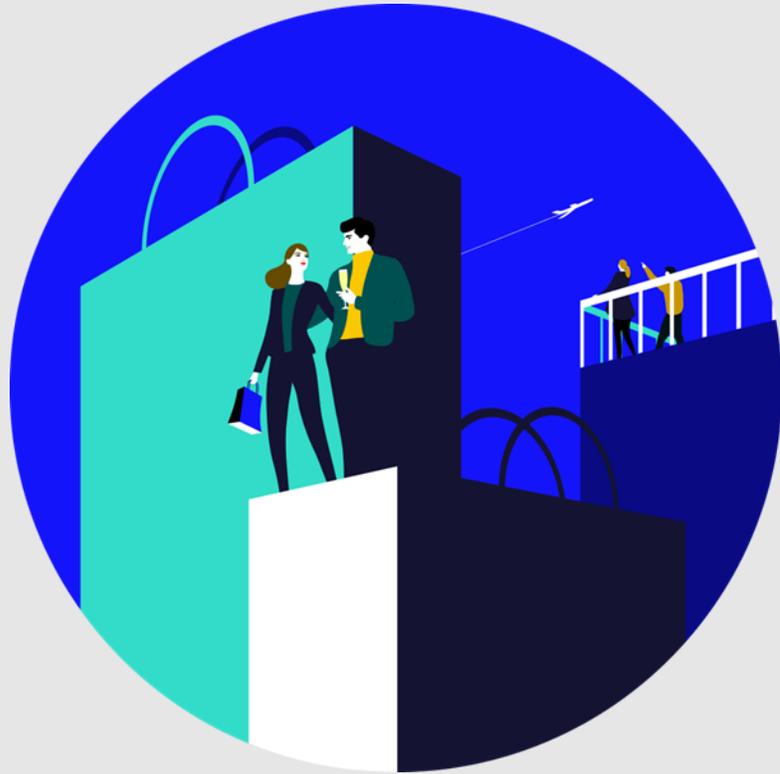
Wir verbinden die Schweiz mit der Welt

205 Direktverbindungen
von und nach Zürich

68 Linien- und Charter-
fluggesellschaften



Flughafen Zürich



Kommerzielle Zentren



Drei Hubs

Airside Center



65

Geschäfte

27

Bars & Restaurants

Airport Shopping



54

Geschäfte

23

Bars & Restaurants

The Circle



11

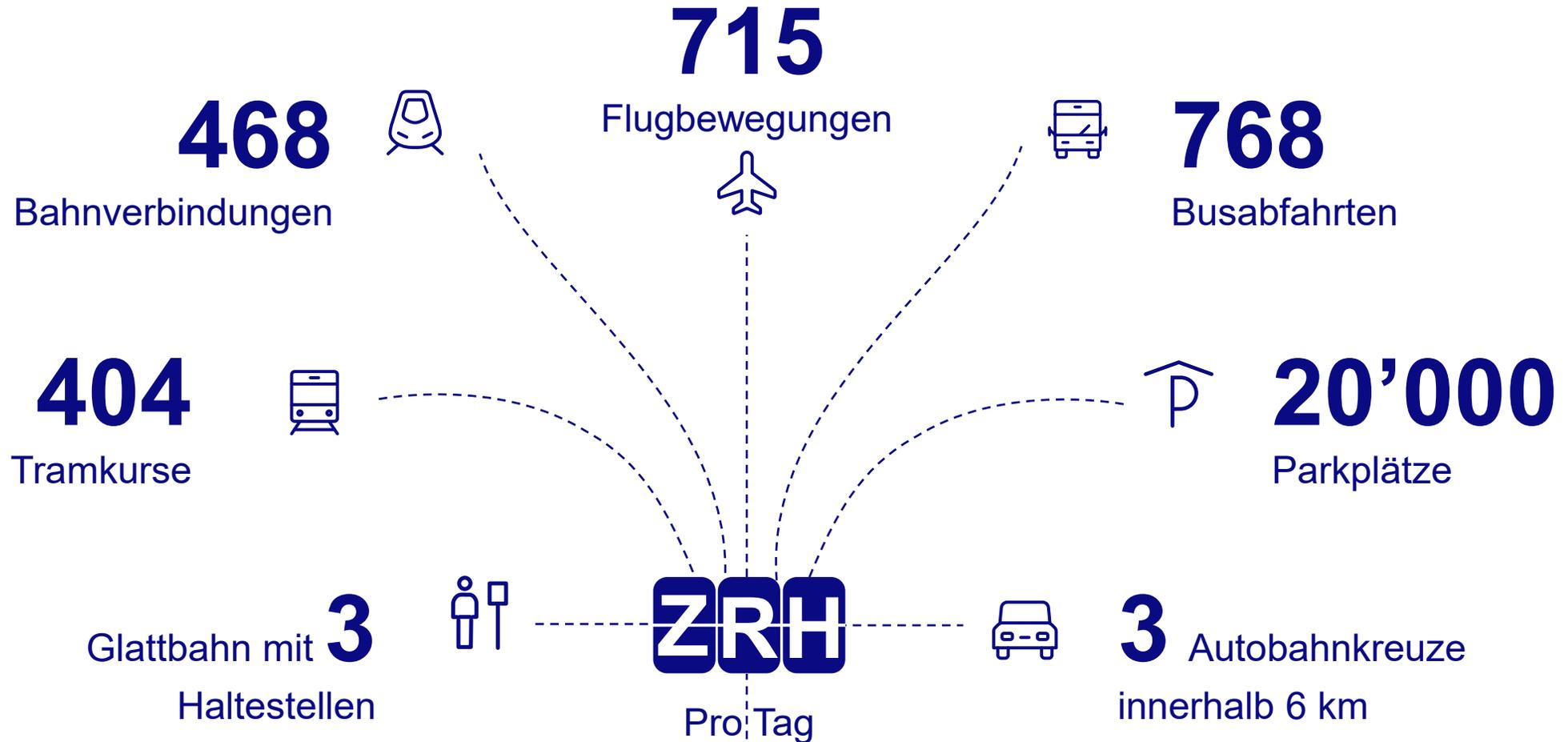
Geschäfte, Services & Co-Working

9

Bars & Restaurants

365 Tage im Jahr geöffnet

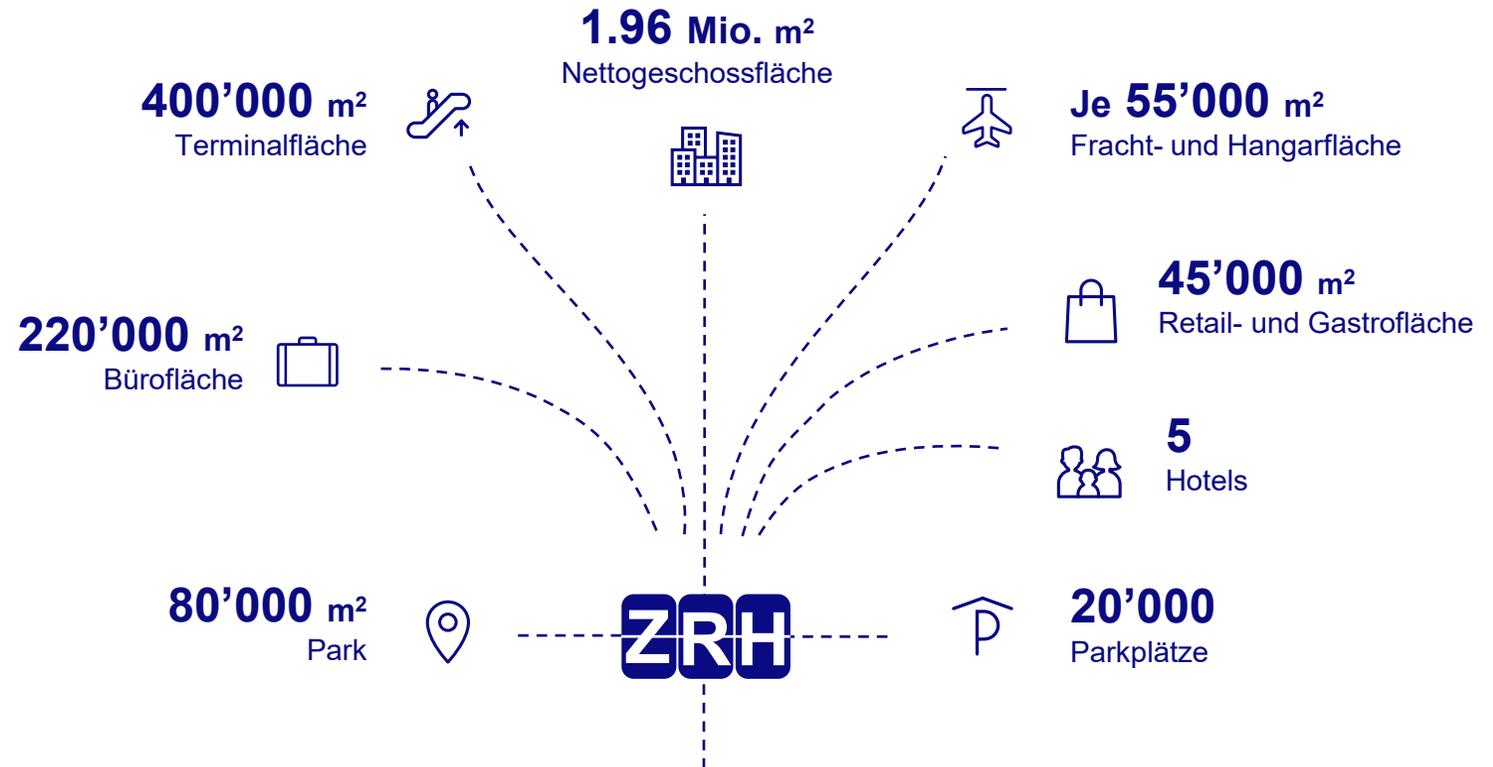
Kein Ort in der Schweiz ist besser erschlossen

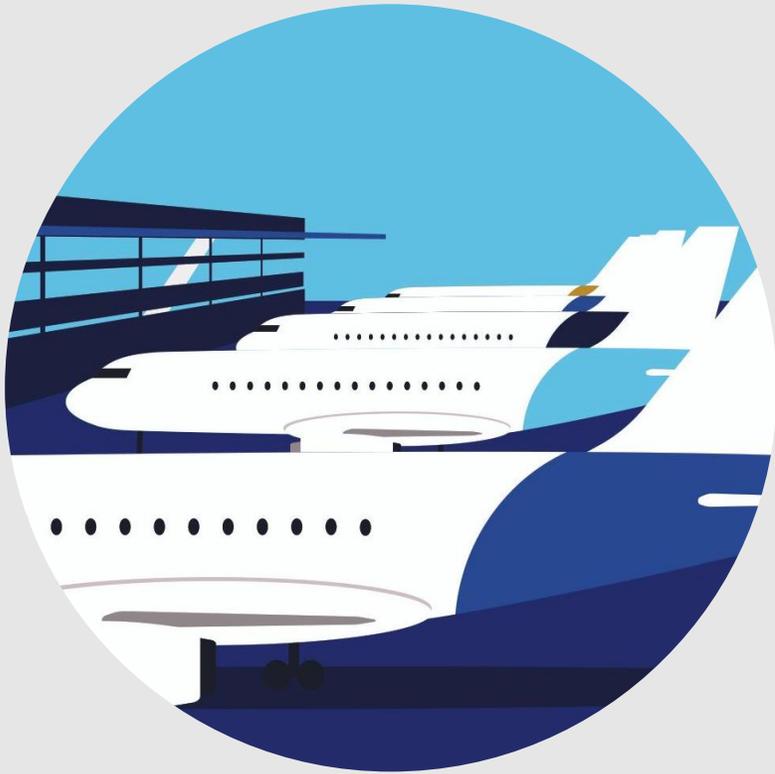




Immobilien

Nutzungsmix der «Flughafen-Stadt»





International



Flughafen Zürich

Noida International Airport

Neuer Greenfield Flughafen

- **40-jährige Konzession** für Planung, Bau und Betrieb des Noida International Airport (DXN)
- NIA wird Delhis **zweiter Hauptstadt-Flughafen** und liegt in Jewar, etwa 80 km von Neu-Delhi entfernt
- Kapazität für **12 Mio. PAX pro Jahr** bei Eröffnung, Wachstum auf über 70 Mio. PAX in vier Phasen
- Investitionen von **CHF ~750 Mio.** in Phase I
- **Einweihung** und Aufnahme des kommerziellen **Flugbetriebs** in Q4 2025



Rendering von Phase I





Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

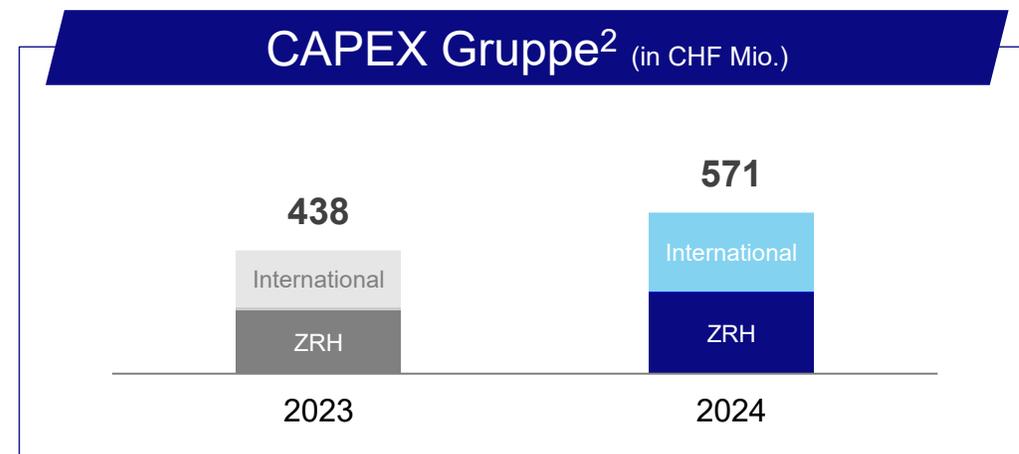
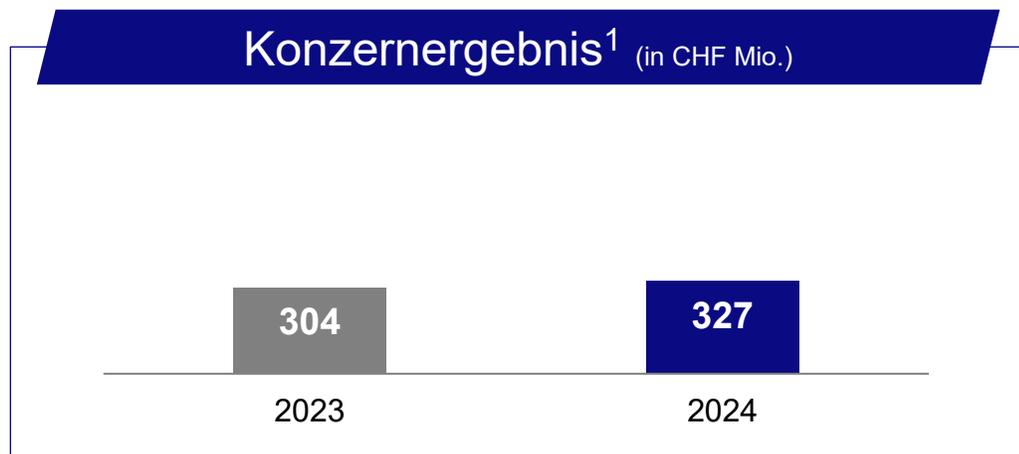
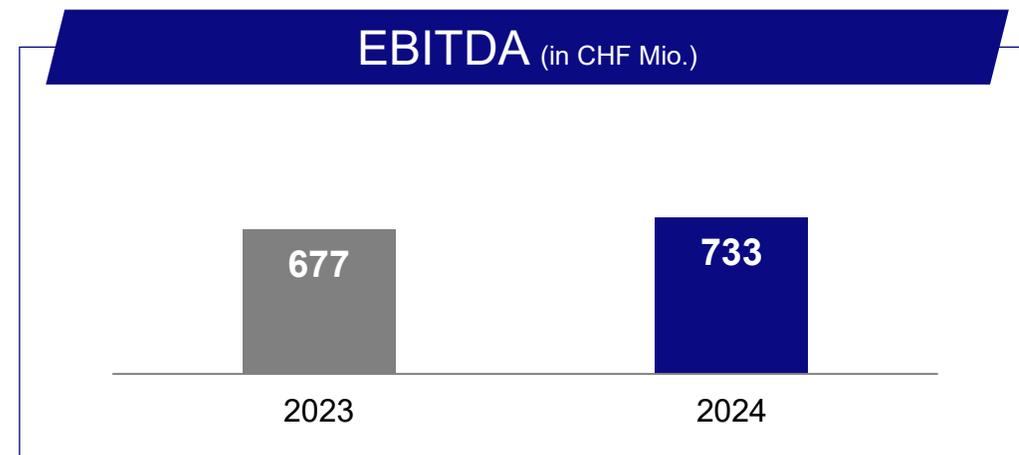
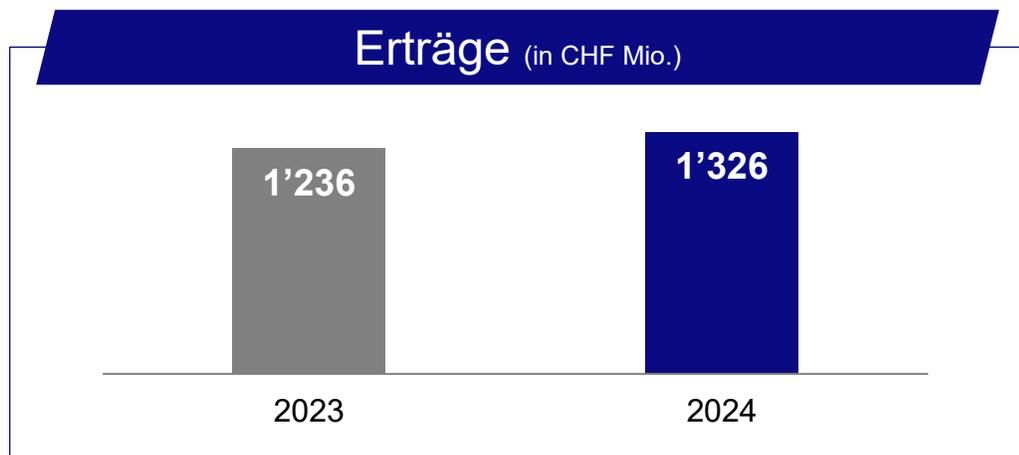
Ausblick

05

Q&A

Finanzielle Performance

Finanzzahlen erreichen neue Rekordwerte



¹ Einmalig in D&A enthalten: Wertminderung in Höhe von CHF 7,8 Mio. für den Flughafen Iquique, Chile
² Cash View; das Geschäftsjahr 2024 beinhaltet eine Vorauszahlung im internationalen Bereich für den Flughafen Natal

Wichtige Finanzkennzahlen

Jahresergebnis 2024

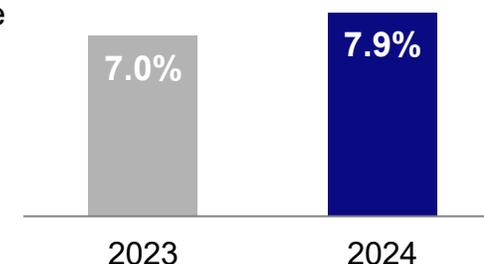
Nettoverschuldung / EBITDA

- Nettoverschuldung liegt bei CHF 1'201 Mio.
- Verschuldungsquote bleibt nahezu unverändert



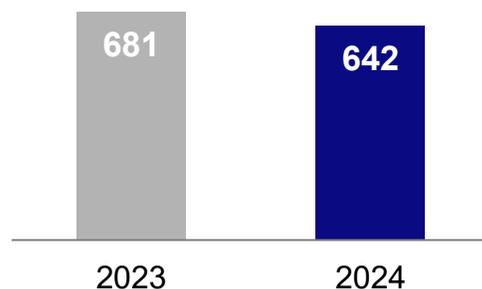
ROIC (in %)

- höhere Gewinne glichen das gestiegene investierte Kapital mehr als aus
- Überschreitung des Konzernziels von einem ROIC > 7.5%



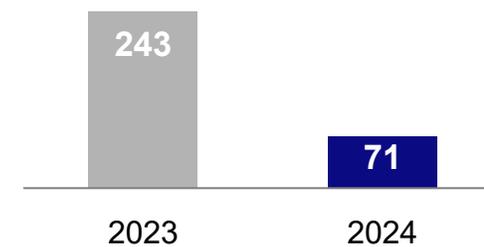
Operativer Cashflow (in CHF Mio.)

- der operative Cashflow sank um CHF 39 Mio., was auf Veränderungen im Working Capital und Einkommenssteuer-Zahlungen zurückzuführen ist



Free Cashflow¹ (in CHF Mio.)

- höhere Investitionsausgaben und Vorauszahlungen für den Flughafen Natal haben zu einem geringeren Free Cashflow geführt



¹ Free Cashflow: Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit abzüglich Investitionen in Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien, Flughafenbetreiberprojekte und sonstige immaterielle Vermögenswerte



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

Ausblick

05

Q&A

Historischer Aktienkurs

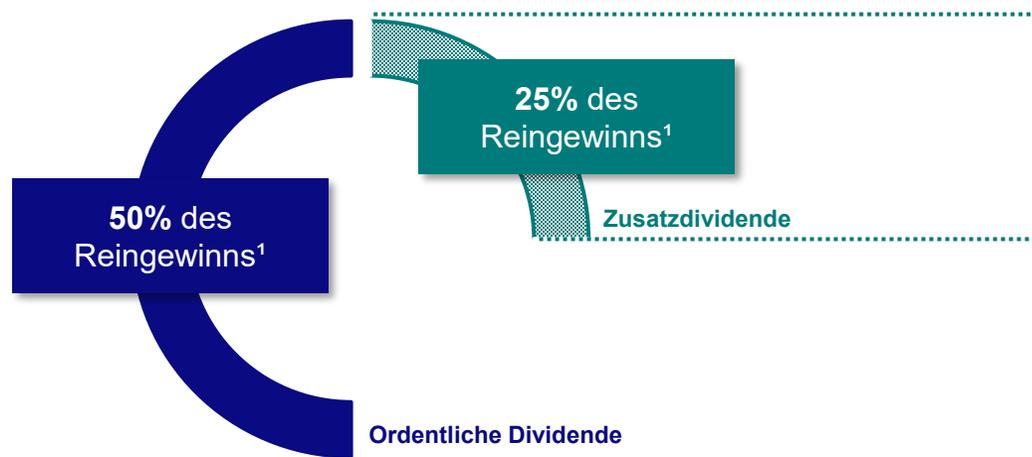
Nachhaltiges Wachstum durch Resilienz

Aktienkurs seit der Privatisierung
in CHF



Dividendenpolitik (ab GJ 2025)

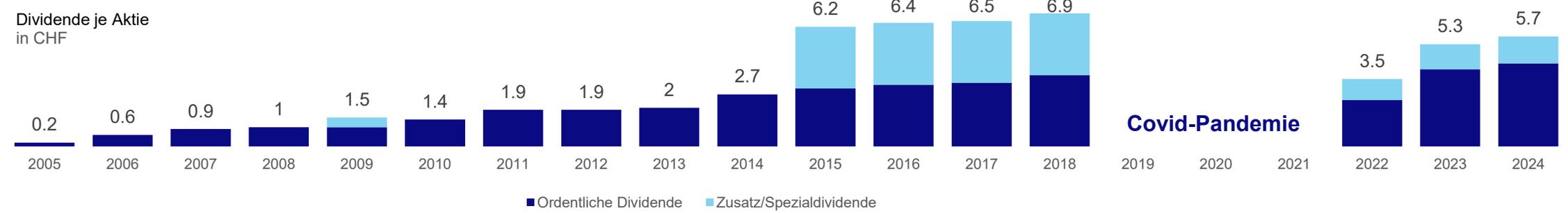
Wertschöpfung für unser Aktionariat



wenn Netto-Finanzschulden / EBITDA, ohne Lärm² < 2.5

¹ bereinigt um Einmaleffekte
² auf Gruppenebene, wie im Geschäftsbericht veröffentlicht (rückwirkend)

Ausschüttungshistorie



Covid-Pandemie



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

Ausblick

05

Q&A

CAPEX Projekte in Zürich

Optimierung und Verbesserung unserer Infrastruktur



Entwicklung der landseitigen Passagierflächen

verbinden Circle und Airport Shopping über eine unterirdische Passage

+7'000 m² zusätzliche landseitige Gewerbefläche

Fertigstellung voraussichtlich bis Ende 2027

CHF ~320 Mio.



Neue Gepäcksortieranlage

flughafenweite Inbetriebnahme neuer und Außerbetriebnahme alter Anlagen

Schwerpunkt lag im ersten Halbjahr 2025 auf dem Ersatz der Verbindung zu Dock E

Fertigstellung bis 2027

CHF ~450 Mio.



Zone West

neues Terminalgebäude für Business Aviation Passagiere

zusätzlich neuer Parkinghangar

Inbetriebnahme 2028 geplant

CHF ~100 Mio.



Neues Dock A inkl. Tower

unverzichtbar, um langfristig die Kapazitäts- und Qualitätsstandards aufrechtzuerhalten

Dock A schafft +10'000 m² neue luftseitige Gewerbefläche

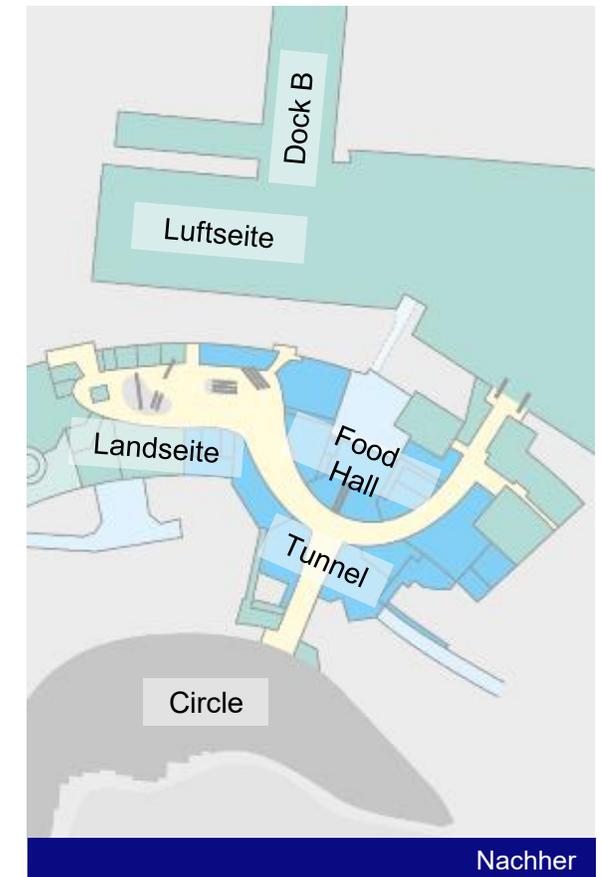
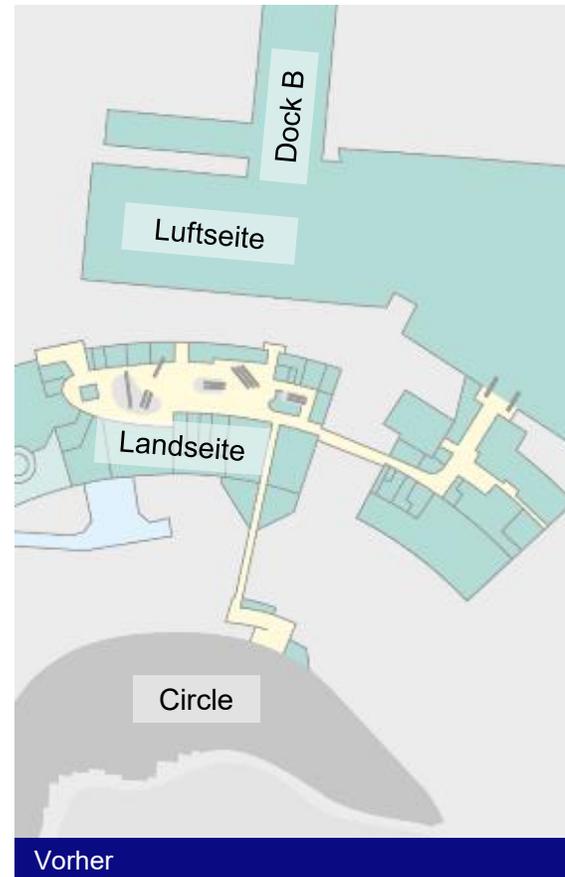
Inbetriebnahme voraussichtlich 2035

> CHF 1 Mrd.

ELP

Entwicklung landseitige Passagierflächen

- schafft Raum für Passagierströme und **beseitigt Engpässe**
- **verbessert Verbindungen** zwischen wichtigen Bereichen (Bahnhof, Busbahnhof, Parkhäuser, Terminals 1 und 2 sowie Circle)
- auf Ebene des Busbahnhofs wird in der Lücke zwischen den beiden Parkhäusern eine **Food Hall** errichtet



Dock A inkl. Tower

Nachhaltige Infrastruktur für die nächste Generation

- bietet Passagieren ein verbessertes Erlebnis und eine **hochwertige** Umgebung
- wird vollständig entlang unserer **Nachhaltigkeitsprinzipien** gebaut und trägt dazu bei, unsere CO₂-Reduktionsziele zu erreichen
- **Retail- und Gastro-Angebot** wird in der neuen Dockbasis erheblich erweitert



Blick vom Kontrollturm zum Ende von Dock A



Innenansicht – Neues Dock A



Agenda

01

FZAG im Portrait

02

Finanzielle Performance

03

Unsere Aktie

04

Ausblick

05

Q&A

Finanzkalender

Kommende Events



4. bis 5. November 2025

Site Visit Noida



7. November 2025

ZKB Swiss Equities Konferenz



10. März 2026

Veröffentlichung Jahresergebnis 2025



12. Mai 2026

Kepler Swiss Seminar

Aktuelle Publikationen

- [Halbjahresbericht 2025](#)
- [Investor Presentation HY2025 \(en\)](#)

Investor Relations

Kontakt



Stefan Weber

Head Strategy & Capital Markets



Dominic Iseli

Senior Manager IR & Treasury

+41 (0)43 816 71 61

investor.relations@zurich-airport.com

[Investor Relations Website](#)

Disclaimer

Forward-Looking Statements

This document has been prepared by Zurich Airport Ltd. for use in this presentation.

The information contained in this document has not been independently verified. No representation or warranty – whether express or implied – is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information or opinions contained therein. Neither the company nor any of its affiliates, advisors or representatives shall have any liability whatsoever (in negligence or otherwise) for any loss arising from any use of this document or its content or otherwise arising in connection with this document.

This document does not constitute an offer or invitation to purchase or subscribe for any shares and neither this document nor any part of it shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any contract or commitment whatsoever.

This document contains forward-looking statements that are based on current estimates and assumptions made by the management of Zurich Airport Ltd. to the best of its knowledge. Such forward-looking statements are subject to risks and uncertainties, the non-occurrence or occurrence of which could cause the actual results – including the financial condition and profitability of Zurich Airport Ltd. – to differ materially from or be more negative than those expressed or implied by such forward-looking statements. This also applies to the forward-looking estimates and forecasts derived from third-party studies. Consequently, neither the Company nor its management can give any assurance regarding the future accuracy of the opinions set forth in this document or the actual occurrence of the predicted developments.

By accepting this document, you agree with foregoing.