

BRANCHENTALK
JUNI 2026

PLASTON

**Wir formen
Lösungen
aus Kunststoff**





Wer sind wir?

**Wir sind der weltweit führende Hersteller
von Kunststoffverpackungen und Techparts**





Wer sind die Referenten?

Hansruedi Lanker (CFO)

Alexander Gapp (CEO)



Wer sind wir?

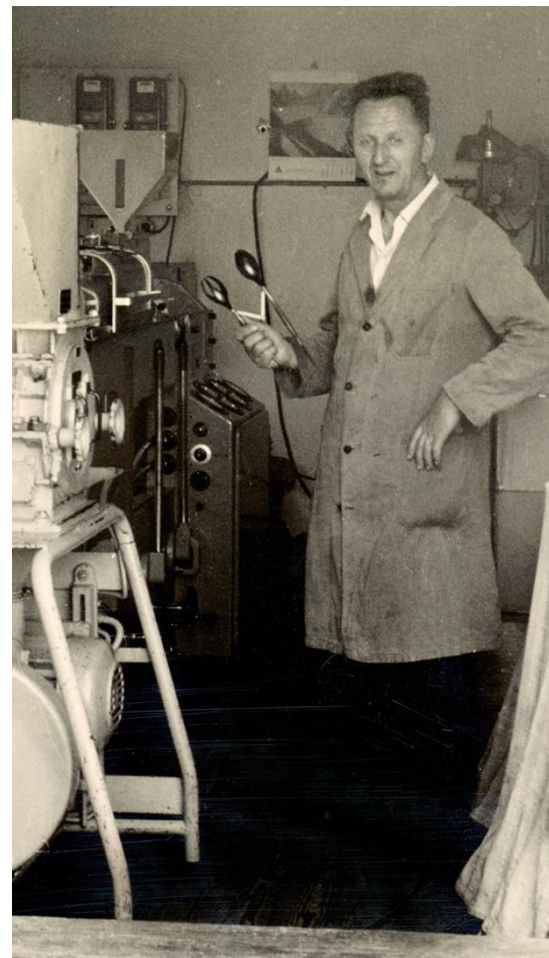
1956

**Gegründet als Zwei-Mann-Betrieb,
beschäftigt PLASTON heute rund 315
Mitarbeitende in Europa und Asien.**

Unser Innovationsgeist sowie unser
kompromissloser Anspruch an Qualität
und Präzision sind bis heute unverändert
geblieben.



BONECO
healthy air



Aktionariat

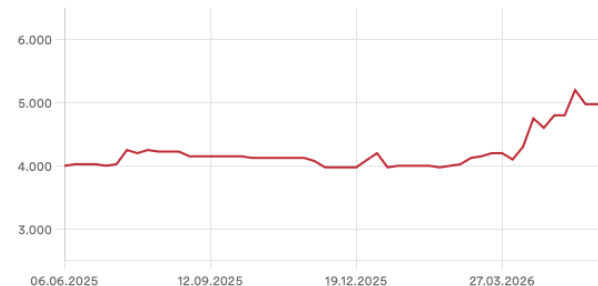
Titel

Plaston Holding AG

ISIN: CH0012457633 Valor: 1245763 RIC: CH1245763=BEKB Enthalten in: **Liquidity-Index**, **Premium-Index**

Entwicklung Geldkurs

Woche Monat YTD **Jahr** 3 Jahre 5 Jahre Max



2 Ankeraktionäre

Langfristig orientierte Ankeraktionäre sorgen für Stabilität und Kontinuität

Gründerfamilie Frei

Aktienmehrheit Ende Februar 2026 abgegeben, weiterhin investiert

Aktionäre

Solide und breit abgestützte Eigentümerstruktur mit rund 80 Aktionären



Facts and Figures



3

Produktionswerke



90

**Neue Werkzeuge
pro Jahr**



**6 Mio. Stk.
Techparts**



**10,000 t
Rohmaterial**



**3.5 Mio. Stk.
Koffer**



**1,994
Werkzeuge**



**315
Mitarbeitende**





Die PLASTON-Familie

Unsere starke Unternehmenskultur hat sich über die Jahre auf natürliche Weise entwickelt



Working at PLASTON

Familienunternehmen mit traditionellen Werten:

- Gelebte Unternehmenskultur durch unseren Weg B
- Ausbildung von Lernenden
- Entwicklung von Talenten (LEAD)
- Attraktive Arbeitsbedingungen
- Hochflexible Arbeitszeitmodelle
- Hoher Standard für Arbeitssicherheit
- Betriebliche Gesundheitsförderung





Herzensangelegenheit

Nachhaltigkeit ist bei PLASTON kein Marketing-Schlagwort, sondern seit Jahren in unserer Unternehmenskultur verankert.



Sustainability

Nachhaltigkeit ist ein integraler Bestandteil der Unternehmensstrategie:

- Konzentration auf langlebige Produkte
- Sustainability Officer berichtet direkt an den CEO
- Alle eingesetzten Materialien sind recycelbar
- Ständige Steigerung Recyclingmaterialien
- Energieeffiziente Produktionsprozesse
- Effektive Nutzung von Abwärme
- Aktives Energiemanagement
- Standorte sind mit PV ausgestattet
- Etc.



A red plastic mold part, likely a component for injection molding, is shown in the foreground. It has a complex shape with several cylindrical protrusions and recesses. In the background, another similar red part is visible on a conveyor belt. The setting appears to be a factory or industrial environment.

PLASTON Produkte



Unsere Produkte

- 01** Kundenspez. Koffer
- 02** Standardkoffer
- 03** Techparts
- 04** Baugruppen
- 05** Engineering
- 06** Service



Kundenspezifischer und Standard-Koffer

Führende Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen vertrauen ihre Produkte einem **PLASTON** Koffer an.

- Wir helfen unseren Kunden, ihre Markenidentität zu stärken.
- Unsere Koffer sind exakt auf die Endprodukte unserer Kunden abgestimmt.
- Wir individualisieren das Innenleben mit verschiedensten Einlagen und Fächern.
- Unsere Designs sind leicht und dennoch robust.
- Unsere Produkte erfüllen relevante Anforderungen und Zertifizierungen, zum Beispiel die UN-Zertifizierung für Gefahrgut.



Techparts

PLASTON produziert sichtbare Kunststoffteile für Elektrowerkzeuge und Vermessungsinstrumente, Haushaltsgeräte, elektrische Ladestationen sowie die Medizinalindustrie.

- Design, Wandstärke und Kunststoffmaterial werden so ausgelegt, dass Funktionalität, Leistung und Gewicht optimal aufeinander abgestimmt sind.
- Die Oberflächenveredelung wird kunden-spezifisch festgelegt, zum Beispiel foliert, lackiert oder beschriftet.
- Auf Wunsch werden die Komponenten zu Baugruppen montiert und vereinfachen so den Produktionsprozess unserer Kunden.



A red plastic mold part, likely a component for injection molding, is shown in the foreground. It is a complex, hollow structure with various internal features and a black base. In the background, another similar red part is visible on a conveyor belt, and industrial machinery is blurred. A red semi-transparent box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

PLASTON

Finanzen, Aktien
und Gedanken zu
Resilienz



Finanzjahr 2024/25 (April 2024 – März 2025)



64.0 m. CHF
Bruttoumsatz



3.0 m. CHF
EBIT



4.8%
EBIT-Marge



2.3 m. CHF
Nettoergebnis



5.0 m. CHF
Free Cashflow
(bereinigt)



64.5%
EK / GK



2.4 m. CHF
Nettoverschuldung



Finanzjahr 2025/26 – Entwicklung zu Vorjahr



Rückgang
Bruttoumsatz



Verbesserung
Bruttomarge



Optimierung
Gemeinkosten



Rückgang
EBIT



Stabil
Free Cashflow



Verbesserung
EK / GK



Verbesserung
Nettoliquidität



Abseits vom Quartalsdenken: Resilienz in Krisenzeiten

Realität akzeptieren – wir können sie nicht ändern

- Seit Jahren permanente Unsicherheit und damit einhergehend schwankende Umsätze
- Umfeld mit Polykrisen und Kriegen
- Starker Schweizer Franken
- Steigende (explodierende) Material- und Energiepreise
- Cyberangriffe, Ransomware etc.

Krisenmanagement ist heute Teil des operativen Alltags



Widerstandsfähigkeit entsteht vor der Krise

Krisenfestigkeit beginnt vor der Krise

- Moderne Systeme und Prozesse
- Unternehmenskultur
- Klare Verantwortlichkeiten und gemeinsame Sprache
- Stabile Kunden- und Lieferantenbeziehungen
- Regelbasierte und flexible Planungsmodelle ausgerichtet auf die Schlüsselgrößen
- Stabile und sichere IT-Infrastruktur
-

werden vorher aufgebaut

Robustheit basiert auf laufenden Optimierungen

- Stabile und verlässliche Supply-Chain
- Gesunde Liquidität und Finanzierung
- Anpassungsfähige Organisation
- Transparenz

Dies zeigt sich grad in der aktuellen Phase wieder.
Beispiel: Kurzfristig explodierende Materialpreise und Herausforderungen in der Verfügbarkeit.



Daten statt Bauchgefühl



D365 ERP, kombiniert mit TIG (MES) sowie Lucanet (Konsolidierung und Planung) als Grundsysteme

Power BI als Analyse und Visualisierungstool

- Live-Dashboard der wichtigsten Kennzahlen
- Umsatz-/Marge pro Kunde und Produkt
- Debitorenmanagement
- Ausschuss und sonstige Qualitätszahlen
-

Damit erzielen wir:

- Tagesaktuelle und detaillierte Transparenz
- Entscheidungen auf Faktenbasis
- Früherkennung von Abweichungen
- Sofortiges Gegensteuern

Wer die Realität schneller sieht, kann schneller handeln.



Geschwindigkeit schlägt Perfektion



Krisen belohnen

- Kurze Entscheidungswege
- Pragmatismus
- Iterative Lösungen
- Flexible Planungsmodelle
- Schnelles Handeln

**80%-Entscheidung heute schlägt
100%-Entscheidung in 3 Monaten**

Wir geben den Projekten einen Namen

Warum Namen wichtig sind:

- Gemeinsame Sprache und Identifikation
- Motivation und Mobilisierung
- Stolz auf

Beispiele:

- Fight-for-Margin
- FIAD
- Cash-2-Cash



Fähigkeit mit jeder Zukunft umzugehen

- Volatilität ist nicht mehr Ausnahme, sondern Normalität
- Planbarkeit sinkt – Anpassungsfähigkeit wird entscheidend
- Nicht die Krise zerstört Unternehmen – sondern fehlende Reaktionsfähigkeit
- Transformation passiert selten in Komfortzonen
- Never miss a good crisis
- Daten schaffen Klarheit - Klarheit schafft Geschwindigkeit

Resilienz ist kein Zufall – sie ist das Ergebnis von Kultur, Führung, Systemen und konsequenter Anpassungsfähigkeit.

Als PLASTON planen wir nicht die perfekte Zukunft – sondern schaffen die Fähigkeit, mit jeder Zukunft umzugehen.



5 Gründe für eine Investition in PLASTON

70 Jahre

Hohe und rasche Anpassungsfähigkeit, durch Erfahrung, Innovation und resiliente Unternehmensführung jede Krise gemeistert

Management

Erfahrenes und krisenerprobtes Management-Team mit starker Unternehmenskultur an allen Standorten

Prozesse

Moderne, digitale und schlanke Prozesse in Produktion und Administration schaffen Skalierbarkeit und gewährleisten höchste Qualität, Effizienz und Stabilität

Global

Globale Produktions- und Vertriebsstrukturen sowie eine starke und diversifizierte Kundenbasis

India

Expansion nach Indien ab 2028 als strategischer Schritt zur Erschließung attraktiver Wachstumsmärkte



PLASTON

Our team is here for you!



Titel

Plaston Holding AG

ISIN: CH0012457633 Valor: 1245763 RIC: CH1245763=BEKB Enthalten in: **Liquidity-Index, Premium-Index**