Flughafen Zürich AG

Branchentalk Tourismus



Stefan Weber, Head Strategy & Capital Markets

30. Oktober 2026



Agenda

01 **FZAG im Portrait**

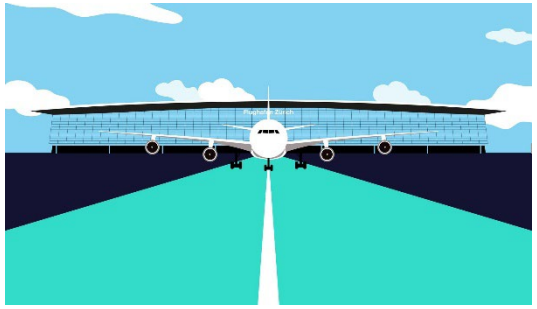
02 Finanzielle Performance

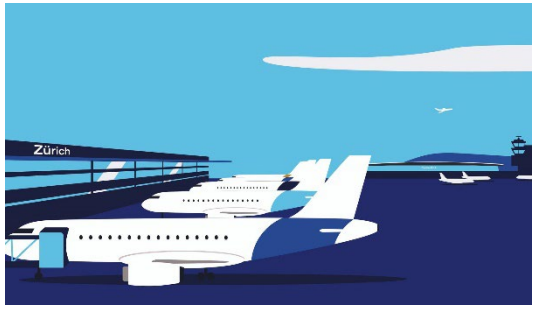
03 Ausblick

04 Q&A

Die Flughafen Zürich AG

Auf einen Blick









Gesellschaftsform

- Privatisierung im Jahr 2000
- Börsenkotiert (FHZN)
- AA- Kreditrating (S&P)
- Eigenkapitalquote > 50%
- Konzession bis 2051

Aktionariat

- 62% Streubesitz
- 33% Kanton Zürich
- 5% Stadt Zürich

Kennzahlen

- über 2'700 Mitarbeitende
- davon ca. 2'000 in Zürich
- CHF 1.4 Mrd. Umsatz
- jährlich CHF 400 Mio. Investitionen in Zürich
- Mehrheitsbeteiligungen in Brasilien, Indien und Chile

Volkswirtschaft (CH)

- 32.6 Mio. Passagiere (2025)
- Beitrag von CHF 8 Milliarden für die Wirtschaft
- 35'000 Mitarbeitende bei über 300 Flughafenpartnern
- Internationale Erreichbarkeit von Bedeutung für Wirtschaft, Tourismus, Export

Geschäftsmodell

Wie wir Wert schaffen



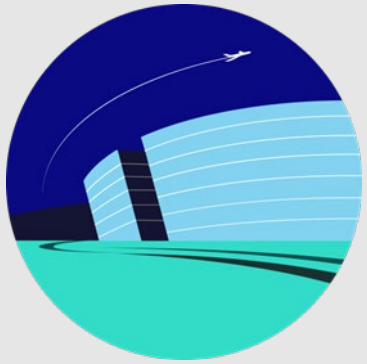
Aviation

reguliert



Kommerzielle Zentren

nicht reguliert



Immobilien & Services

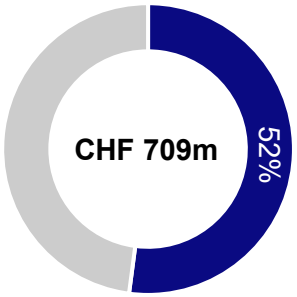
nicht reguliert

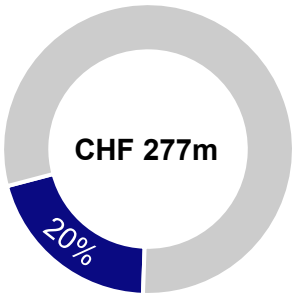


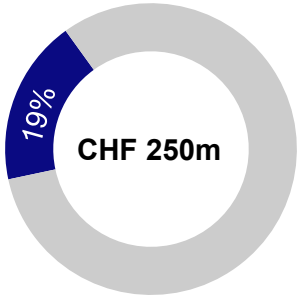
International

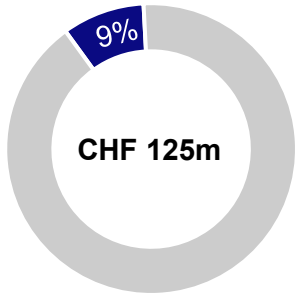
nicht reguliert

Erträge









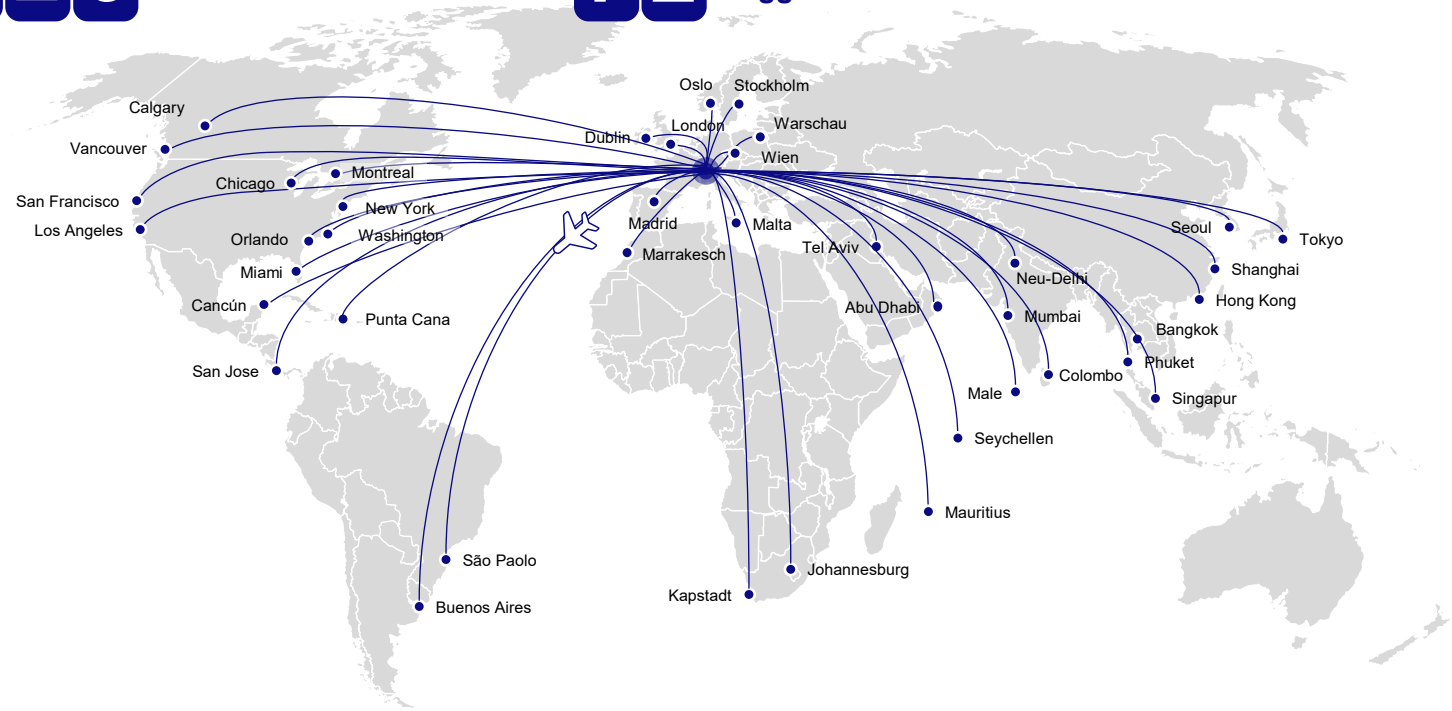


Aviation

Wir verbinden die Schweiz mit der Welt

226 Direktverbindungen von und nach Zürich

72 Linien- und Charter-fluggesellschaften



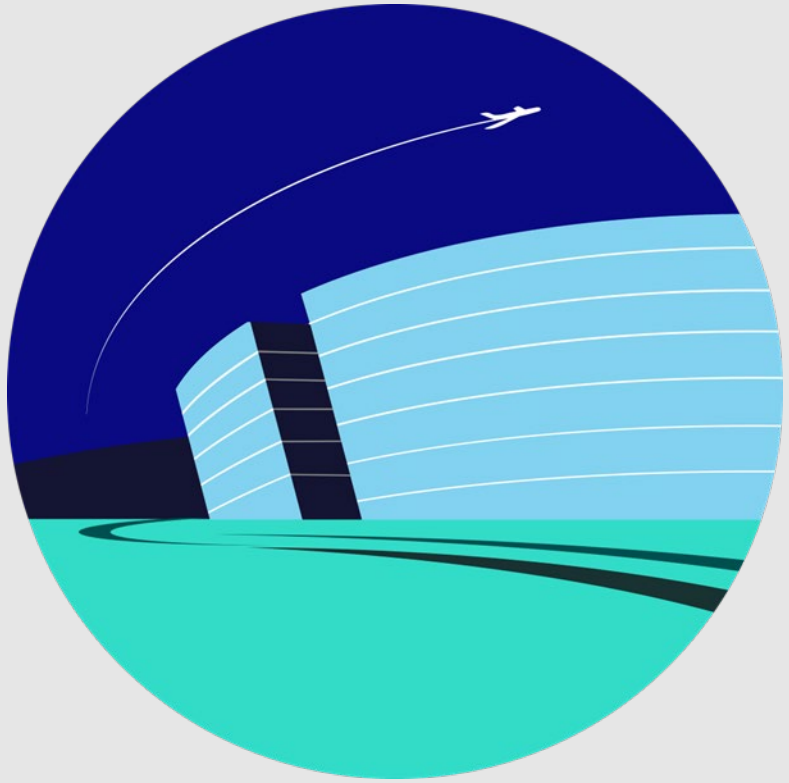
Flughafen Zürich



Kommerzielle Zentren



Flughafen Zürich
Flughafen Zürich



Immobilien

Nutzungsmix der «Flughafen-Stadt»

2.15 Mio. m²
Nettogeschossfläche

400'000 m²
Terminalfläche

Je 55'000 m²
Fracht- und Hangarfläche

220'000 m²
Bürofläche

42'000 m²
Retail- und Gastrofläche

5
Hotels

80'000 m²
Park

20'000
Parkplätze

ZRH

Flughafen Zürich



International



Flughafen Zürich
Flughafen Zürich

Noida International Airport

Neuer Greenfield Flughafen

- **40-jährige Konzession** für Planung, Bau und Betrieb des Noida International Airport (DXN)
- NIA wird Delhis **zweiter Hauptstadt-Flughafen** und liegt in Jewar, etwa 80 km von Neu-Delhi entfernt
- Kapazität für **12 Mio. PAX pro Jahr** bei Eröffnung, Wachstum auf über 70 Mio. PAX in vier Phasen
- Investitionen von **CHF ~750 Mio.** in Phase I
- Aufnahme des kommerziellen **Flugbetriebs** am **15. Juni 2026**



Aussenansicht DXN





Agenda

01 FZAG im Portrait

02 **Finanzielle Performance**

03 Ausblick

04 Q&A

Flughafen Zürich

Finanzielle Performance

Geschäftsjahr 2025 auf einen Blick

Erträge



TOTAL
CHF 1’361 Mio.



AVIATION
CHF 709 Mio.



NON-AVIATION
CHF 652 Mio.

CHF 762 Mio.
EBITDA

CHF 346 Mio.
GEWINN

56.0%
EBITDA-Marge

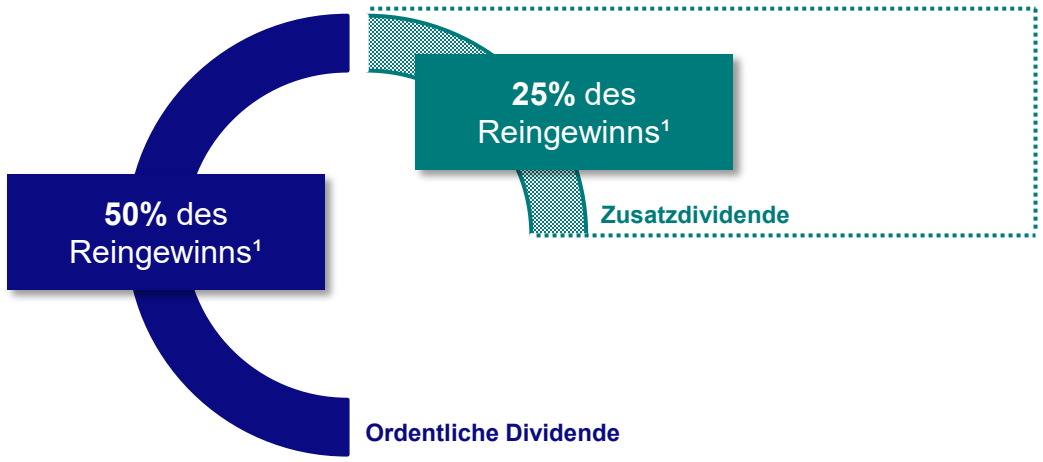
CHF -599 Mio.
OPEX

7.8%
ROIC

1.8x
Net Debt/EBITDA

Dividendenpolitik

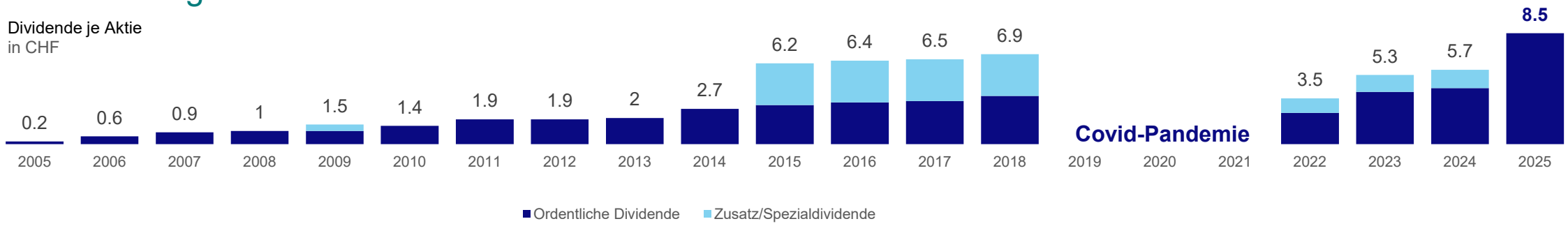
Wertschöpfung für unser Aktionariat



wenn Netto-Finanzschulden / EBITDA, ohne Lärm² < 2.5

¹ bereinigt um Einmaleffekte
² auf Gruppenebene, wie im Geschäftsbericht veröffentlicht (rückwirkend)

Ausschüttungshistorie



Flughafen Zürich



Agenda

01 FZAG im Portrait

02 Finanzielle Performance

03 Ausblick

04 Q&A

CAPEX Projekte in Zürich

Optimierung und Verbesserung unserer Infrastruktur



Entwicklung der land-seitigen Passagierflächen

Ausbau der landseitigen Passagierflächen inkl. Bau einer neuen Foodhall
+6'000 m² zusätzliche landseitige Kommerzfläche
Schrittweise Eröffnung ab Herbst 2027
CHF ~400 Mio.



Neue Gepäcksortieranlage

flughafenweite Inbetriebnahme neuer und Ausserbetriebnahme alter Anlagen
Steigert die betriebliche Effizienz, Zuverlässigkeit und Kapazität
Fertigstellung bis 2027
CHF ~450 Mio.



Zone West

neues Terminalgebäude für Business Aviation Passagiere
zusätzlich neuer Parkinghangar
Inbetriebnahme 2028 geplant
CHF ~100 Mio.



Neues Dock A inkl. Tower

unverzichtbar, um langfristig die Kapazitäts- und Qualitätsstandards aufrechtzuerhalten
+10'000 m² zusätzliche luftseitige Kommerzfläche
Inbetriebnahme voraussichtlich 2036
> CHF 1 Mrd.

Zielbild 2040



Gesamtstrategie

Wir verbinden Menschen und Orte

Zweck

Wir verbinden Menschen und Orte. Dabei schaffen wir positive Erlebnisse.

Geschäftsfelder

Verkehrs-drehscheibe

Kommerzielle Zentren

Immobilien

Werte & Kultur

Fünf Werte, die uns verbinden

- **C** **Collaborative** Gemeinsam
- **O** **Open** Offen
- **A** **Agile** Agil
- **C** **Committed** Engagiert
- **H** **Human** Menschlich

Zieldimensionen

Geschäftsentwicklung
Stärken der Geschäftsfelder

Wirtschaftlichkeit
Effizienter Kapitaleinsatz

Innovation & Effizienz
Neue Ideen für bessere Abläufe

Qualität & Kundenerlebnis
Hochwertiges physisches und digitales Erlebnis

ESG
Führend im Bereich Nachhaltigkeit

Ausblick

Zielbild 2040

Zieldimensionen	Ziele 2040
Geschäftsentwicklung Stärken der Geschäftsfelder	**> CHF 3 Milliarden** Erträge (**> 5%** CAGR)
Wirtschaftlichkeit Effizienter Kapitaleinsatz	**> 8%** ROIC
Innovation & Effizienz Neue Ideen für bessere Abläufe	**> 55%** EBITDA-Marge
Qualität & Kundenerlebnis Hochwertiges physisches und digitales Erlebnis	unter den **besten Flughäfen** in puncto Qualität und Kundenzufriedenheit
ESG Führend im Bereich Nachhaltigkeit	**Netto-null** eigene Treibhausgasemissionen



Agenda

01 FZAG im Portrait

02 Finanzielle Performance

03 Ausblick

04 Q&A

Flughafen Zürich

Finanzkalender
Kommende Events

6. November 2026
ZKB Swiss Equities Conference (Zürich)

14./15. Januar 2027
Baader Helvea Swiss Equities Conference (Bad Ragaz)

9. März 2027
Veröffentlichung Jahresergebnis 2026

10. Mai 2027
Kepler Digital Swiss Seminar (virtuell)

Aktuelle Publikationen

- Halbjahresbericht 2026
- Investor Presentation HY2026 (en)

Investor Relations
Kontakt



Stefan Weber
Head Strategy & Capital Markets



Dominic Iseli
Senior Manager IR & Treasury

+41 (0)43 816 71 61
investor.relations@zurich-airport.com
Investor Relations Website

Flughafen Zürich

Disclaimer

Forward-Looking Statements

This document has been prepared by Zurich Airport Ltd. for use in this presentation.

The information contained in this document has not been independently verified. No representation or warranty – whether express or implied – is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information or opinions contained therein. Neither the company nor any of its affiliates, advisors or representatives shall have any liability whatsoever (in negligence or otherwise) for any loss arising from any use of this document or its content or otherwise arising in connection with this document.

This document does not constitute an offer or invitation to purchase or subscribe for any shares and neither this document nor any part of it shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any contract or commitment whatsoever.

This document contains forward-looking statements that are based on current estimates and assumptions made by the management of Zurich Airport Ltd. to the best of its knowledge. Such forward-looking statements are subject to risks and uncertainties, the non-occurrence or occurrence of which could cause the actual results – including the financial condition and profitability of Zurich Airport Ltd. – to differ materially from or be more negative than those expressed or implied by such forward-looking statements. This also applies to the forward-looking estimates and forecasts derived from third-party studies. Consequently, neither the Company nor its management can give any assurance regarding the future accuracy of the opinions set forth in this document or the actual occurrence of the predicted developments.

By accepting this document, you agree with foregoing.